

Отличия технико-экономического обоснования (ТЭО) и бизнес-плана

Департамент бизнес-планирования и инвестиций,
bussiness.plan.department@gmail.com

есмотря на то, что термины бизнес-план и технико-экономическое обоснование прочно вошли в лексикон бизнесменов и экономистов, четкого разделения этих понятий до сих пор нет. В материале делается попытка осветить вопросы схожести и различия бизнес-плана и технико-экономического обоснования бизнеса. Согласно сложившимся представлениям, технико-экономическое обоснование - результат разнообразных исследований, как экономической направленности, так и маркетинговых исследований. При этом делается вывод о реалистичности проекта, определяется круг экономических, организационных и других предполагаемых решений для оптимизации производственного процесса. Часто технико-экономическое обоснование является составной частью бизнес-плана.

Существует мнение, что технико-экономическое обоснование, в какой-то мере, представляет собой либо сокращенный вариант бизнес-плана, либо, напротив, это обычный бизнес-план, который называли технико-экономическим обоснованием.

Причем, если порядок составления и структуры бизнес-плана четко прописаны, то при составлении ТЭО можно найти несколько различных вариантов написания, которые различаются в зависимости от рассматриваемых проблем.

Можно отметить некоторые варианты технико-экономического обоснования:

Вариант №1

- реальное состояние предприятия;
- анализ рынка и оценка производственных мощностей предприятия;
- техническая документация
- положение дел с трудовыми ресурсами;
- организационные и накладные расходы предприятия;
- оценка длительности проекта;
- анализ финансовой привлекательности и экономической обоснованности проекта.

Вариант №2

- суть предлагаемого проекта, представление основ проекта и принципов его воплощения в жизнь;
- небольшой обзор рынка, изложение результатов различных исследований с целью изучения спроса на новую услугу или товар;
- технологические и инженерные аспекты проекта:
 - а) описание процесса производства;
 - б) доказательства необходимости приобретения нового оборудования или модернизации старого;
 - в) сравнение нового продукта с действующими стандартами качества;
 - г) обзор сильных и слабых сторон нового товара или услуги;
- финансовые и экономические показатели, включающие в себя:
 - а) предполагаемые и необходимые инвестиции в проект;
 - б) предполагаемые внутренние и внешние финансовые источники;
 - в) производственные издержки;
- оценка эффективности и окупаемости продвигаемого проекта, гарантия возврата внешних заимствований;
- восприимчивость предлагаемого нового продукта, услуги к существующим на рынках рискам, а также стойкость к возможным рискам в будущем;
- общая оценка эффективности возможного внешнего заимствования.

Вариант № 3

- краткое изложение всех основных положений технико-экономического обоснования;
- условия претворения нового проекта в жизнь (кому принадлежит авторство проекта, исходный материал по проекту, какие подготовительные мероприятия и исследования уже проведены и т.п.);
- анализ предполагаемых рынков сбыта, обзор производственных возможностей предприятия, а также расчет пиковых возможностей предприятия и ряд других факторов;
- в данном разделе отражается все, что связано с обеспечением производства (необходимые запасы и производственные ресурсы), анализ существующих контрагентов и возможных поставщиков, анализ возможных издержек на различные производственные факторы;
- раздел посвящен территориальному расположению предприятия и расходам, связанным с этим положением (ориентировочная оценка, где будет находиться предприятие, предварительные расчеты, связанные с оплатой аренды участка под производство или под офисное помещение);
- конструкторская и проектная документация (оценка необходимых технологий для нового проекта, оценка дополнительных объектов вспомогательного назначения, без которых будет невозможно осуществление производства);
- организационные и другие дополнительные расходы, связанные с новым проектом (расчет дополнительных расходов, а также набросок предполагаемой структуры будущего производства);
- анализ трудовых ресурсов для будущего проекта (оценка человеческих ресурсов, которые понадобятся для запуска нового проекта). Указывается предполагаемое число рабочего и обслуживающего персонала, необходимое количество инженерно-технических работников. Кроме того, указывается, будут ли привлекаться только местные работники, либо иногородние (иностранцы) специалисты. В этом же разделе указываются просчитанные затраты на оплату труда, налоги, связанные с заработной платой и ряд других моментов;
- график хода осуществления представляемого проекта;
- общая оценка экономической и финансовой состоятельности планируемого проекта.

Можно сказать, что многие из вариантов технико-экономического обоснования, особенно последний вариант, напоминает детально составленный бизнес-план. Весьма тонкая грань между ТЭО и бизнес-планом приводит к тому, что с долей уверенности можно сказать, что если от вас потребуется предоставить технико-экономическое обоснование проекта, можно смело составлять детально проработанный бизнес-план. При этом оставив схоластические споры - теоретикам экономической науки.