

Анализ отклонения фактического периода оборота

Итак, теперь анализ отклонения фактического периода оборота от его плановой величины выглядит следующим образом:

- 1) рассчитывается соотношение фактического и планового периода оборота дебиторской задолженности;
- 2) раскладывается на соотношение средних величин фактической и плановой ДЗ и фактических и плановых доходов;
- 3) осуществляется переход к абсолютной разнице средних величин фактической и плановой ДЗ;
- 4) полученная дельта средней задолженности раскладывается на составляющие;
- 5) по результатам анализа делаются соответствующие выводы.

Следует учитывать, что плановая величина периода оборота далеко не всегда соответствует нормативу оборачиваемости. На практике эта разница может быть существенной по нескольким причинам:

- норматив устанавливается на год, а в течение года его величина может варьироваться;
- норматив устанавливается на группу подразделений, и, аналогично предыдущему пункту, внутри группы величина тоже может варьироваться.

Ввиду вышеуказанных причин в процессе факторного анализа отклонения фактического периода оборота от норматива следует раскладывать это отклонение на две составляющие: отклонение фактического периода оборота от планового и отклонение планового периода оборота от норматива.