



Aprobat  
prin Decizia  
Consiliului Orășenesc  
nr. 7/9 din 6 decembrie 2013

# STRATEGIA DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A ORAȘULUI DROCHIA 2014 - 2020

Drochia, 2013



**USAID**  
DIN PARTEA POPORULUI AMERICAN

Proiectul de Susținere a Autorităților  
Locale din Moldova

Acest document a fost realizat cu suportul Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID) în cadrul Proiectului de Susținere a Autorităților Locale din Moldova (LGSP), cu asistența experților Institutului de Dezvoltare Urbană (IDU). Opiniile autorilor exprimate în acest document nu reflectă în mod obligatoriu viziunile Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare (USAID) sau ale Guvernului SUA.



## CUPRINS:

INTRODUCERE .....	5
PARTEA I. PROFILUL DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A ORAȘULUI DROCHIA.....	8
1 DATE GENERALE DESPRE LOCALITATE.....	8
1.1 Caracteristici fizico – geografice.....	8
1.2 Scurt istoric .....	8
1.3 Planificarea spațială .....	9
2 POTENȚIALUL NATURAL.....	11
2.1 Resurse naturale.....	11
2.2 Protecția mediului.....	11
2.3 Patrimoniul istorico-cultural.....	12
3 POTENȚIALUL SOCIO-UMAN .....	13
3.1 Resurse umane.....	13
3.2 Forța de muncă .....	14
3.3 Servicii socio-educăționale.....	15
4 ECONOMIA LOCALĂ ȘI NIVELUL DE COMPETITIVITATE REGIONALĂ .....	17
4.1 Structura economiei .....	17
4.2 Caracteristici și tendințe ale activității economice .....	18
4.3 Activitate investițională.....	19
5 INFRASTRUCTURA EDILITARĂ .....	20
5.1 Fondul locativ.....	20
5.2 Transport.....	20
5.3 Alimentarea cu apă.....	21
5.4 Canalizare.....	21
5.5 Încălzirea.....	22
5.6 Gaz natural, energie electrică.....	22
5.7 Telefonie și comunicații.....	24
5.8 Managementul deșeurilor .....	24
6 CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ.....	25
6.1 Management administrativ .....	25
6.2 Finanțe publice locale .....	26
6.3 Societate civilă și mass-media.....	27
7 ANALIZA INTEGRATĂ SWOT .....	28
PARTEA II. STRATEGIA DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ .....	29
8 CADRUL GENERAL AL STRATEGIEI .....	29
8.1 Viziunea strategică.....	29
8.2 Misiunea APL și a comunității .....	29
8.3 Valorile și principiile Strategiei.....	29
8.4 Obiective strategice.....	30

9	PLANUL DE MĂSURI 2014-2020 .....	31
10	PLANUL STRATEGIC DE ACȚIUNI AL ORAȘULUI DROCHIA, 2014-2016.....	35
10.1	Planuri de acțiuni sectoriale.....	35
10.2	Riscuri și impedimente .....	43
10.3	Monitorizarea și evaluarea Strategiei de Dezvoltare.....	44
10.4	Portofoliul de proiecte.....	45

## Introducere

Strategia de dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2014-2020 reprezintă un document complex elaborat cu implicarea grupurilor de cetățeni pentru o reprezentare inclusivă a opiniilor și ideilor, în beneficiul întregii comunități.

Prin conținutul său Strategia stabilește viziunea, misiunea, obiectivele strategice, Planul de Măsuri 2014-2020 și Planul de acțiuni pentru perioada 2014-2016. Strategia orașului pentru orizontul de timp stabilit este bazată pe punerea în valoare a punctelor forte ale orașului și soluționarea problemelor identificate în studiul diagnostic, reieșind din potențialul socio-uman existent, nivelul de dezvoltare a economiei locale, accesibilitatea resurselor naturale, capacitatea serviciilor publice, instituțiilor infrastructurii sociale și de afaceri, precum și din disponibilitatea autorităților publice locale și structurilor societății civile de ași asuma responsabilitate pentru procesul de dezvoltare locală.

Destinatarii Strategiei sunt locuitorii orașului, autoritățile administrației publice locale, structurile societății civile, instituțiile educaționale, sectorul privat, tinerii, persoanele din categoriile defavorizate, precum și toți factorii interesați de procesul de dezvoltare locală durabilă.

Elaborarea Strategiei de dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2014-2020 a fost realizată sub coordonarea Consiliului Coordonator organizat la nivelul primăriei Drochia în etapa de demarare a proiectului cu implicarea membrilor comunității participanți în Grupurile de Lucru Sectoriale (GLS). Metoda de elaborare a Strategiei a fost bazată pe o largă participare a comunității locale realizată prin: workshop-uri, focus group-uri, interviuri, audiere publică, dezbateri în Consiliul orașenesc și completarea de chestionare. **Au fost respectate principiile egalității și echității de gen, incluziunii și reprezentativității tuturor grupurilor din cadrul comunității (criterii de vârstă, sex, etnie, apartenență religioasă, categorii vulnerabile, etc.).**

Activitățile de elaborare a Strategiei au fost realizate cu asistența echipei proiectului LGSP și a experților Institutului de Dezvoltare Urbană (IDU).

În cadrul elaborării Strategiei au fost realizate următoarele activități: colectarea datelor statistice privind situația existentă în oraș (pe aspecte de dezvoltare economică, dezvoltare a infrastructurii, echiparea tehnico-edilitară, elementele socio-culturale și de abordare ecologică). Datele colectate au fost prelucrate, analizate (cantitativ și calitativ) și identificate concluziile relevante. În baza rezultatelor analizei diagnostic au fost elaborate viziunea, misiunea și obiectivele strategice de dezvoltare. Modul de realizare a aspectelor strategice sunt stabilite de planul de măsuri și planul de acțiuni, elaborate printr-un amplu proces consultativ cu implicarea părților interesate.

### Elemente de brand ale localității.



Simbolica orașului. Stema, drapelul și imnul orașului Drochia au fost aprobate de Consiliul orașenesc Drochia prin Decizia Nr. 4/1 din 07.04.2003, în urma petrecerii unui concurs.

Stema orașului Drochia reprezintă un scut divizat de trei culori: albastru, galben și roșu – culorile tradiționale ale heraldicii moldovenești.

Culoarea albastră, partea de sus a scutului în formă de zid, simbolizează țara noastră, cerul senin, pacea.

Galbenul, partea stângă a scutului, este prezentat printr-un spic stilizat și semnifică bogăția meleagului, puterea spirituală, curățenia și înțelepciunea.

Culoarea roșie,  $\frac{3}{4}$  din scut, simbolizează dorința de a servi Patria, curajul, dârzenia, dragostea, sacrificiul, generozitatea.

În centrul scutului, stilizat, este prezentată pasărea dropia, ce a dat nume localității.

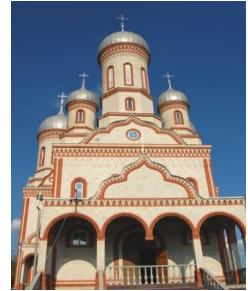
Drapelul orașului reprezintă o pânză de culoare verde-intens, ceea ce semnifică belșug, pace, curățenie.

Din colțul stâng de sus, spre colțul drept de jos, drapelul este traversat de o fâșie tricoloră – roșu, galben, albastru, iar în partea dreaptă de sus este aplicată stema orașului – o dropie pe scut.

Imnul – este piesa muzicală „Oraș iubit”, muzica și versurile, aparținând dlui Victor Cemortan, compozitor, interpret, conducătorul formației „Noi”.

Conform rezultatelor discuțiilor organizate în cadrul focus-grupului dedicat tematicii “Elemente de brand”, simbolul orașului Drochia reprezintă pasarea Drochia care semnifică: legenda orașului, istoria și tradițiile, indică amplasarea geografică, condițiile naturale și de mediu al orașului.

Catedrala Adormirea Maicii Domnului reprezintă o adevărată capodoperă a arhitecturii sacre care și domină peisajul urban al orașului. În retrospectivă istorică, ani în șir orașul Drochia nu au avut o biserică, iar în anul 1939 credincioșii au cumpărat casa de la un oarecare Isacovschi și au reconstruit-o și sfințit-o în luna august de ziua Adormirii Maicii Domnului. Ulterior, aceasta a fost închisă. În anul 1983, un grup de orășeni au inițiat mișcarea pentru construcția unei noi biserici și abia în anul 1998 Catedrala Adormirea Maicii Domnului a fost deschisă.



zahărul familiei tale!

Localitatea se evidențiază prin existența și funcționarea Fabricii de Zahar, ÎM Südzucker Moldova SA, fiind o companie mixtă, moldo-germană, lider al ramurii de producere a zahărului din sfecla de zahăr din Republica Moldova, acoperind 64% din producția de zahăr în țară, fiind totodată și cartea de vizită nr. 1 a orașului. Fabrica „Cașcaval de Drochia” de asemenea reprezintă un alt punct de reper al orașului.

**Contextul strategic general de dezvoltare al orașului.** Strategia socio-economică a orașului Drochia este un document complex, elaborat printr-un larg parteneriat, care are la bază documentele de programare locală (Strategia de dezvoltare socio-economică a orașului Drochia 2008-2012, strategii sectoriale de dezvoltare), regională (Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2010-2016 și strategii de dezvoltare sectoriale), națională (Strategia de dezvoltare ”Moldova 2020”, Strategia Națională de Descentralizare, strategii sectoriale de dezvoltare), europeană (Strategia Europa 2020, Strategia de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene 2009) și internațională (Agenda 21, obiectivele de dezvoltare ale mileniului 2000-2015).

**Programul de dezvoltare social-economică a orașului Drochia** a prevăzut pentru perioada anilor **2008-2012** direcții strategice ce au urmărit îmbunătățirea condițiilor de trai ale populației orașului, și anume: dezvoltarea parteneriatului local și prestarea serviciilor sociale; modernizarea infrastructurii și economiei locale prin atragerea investițiilor; informarea comunității și modernizarea instituțiilor educative; protecția mediului ambiant și dezvoltarea zonelor de odihnă.

Acțiunile prevăzute în Planurile de Acțiuni a Programului de dezvoltare social-economică a orașului Drochia pentru perioada 2008-2012, cât și a prezentului Document strategic prevăzut pentru perioada 2014-2016 au fost corelate în apropiere cu acțiunile prevăzute în planurile operaționale anuale ale Consiliului Raional Drochia.

Totodată, orașul va beneficia de implementarea priorităților stipulate în **Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2010-2016**: i) Reabilitarea infrastructurii fizice; ii) Susținere la dezvoltarea sectorului privat și a pieței forței de muncă; iii) Îmbunătățirea mediului ambiant pentru a fi mai atractiv pentru turiști; și iv) sporirea eficienței energetice și utilizarea surselor regenerabile de energie.

**Strategii sectoriale.** Conform proiectului din **Planul Național de Amenajare a Teritoriului și Strategiei Naționale de Gestionare a Deșeurilor 2013-2027**, se planifică construcția a 4 poligoane mari inclusiv unul cu amplasare în raionul Drochia pentru îmbunătățirea serviciului de salubritate și ameliorare a stării ecologice în regiune.

Conform **Programului Regional de Management al Deșeurilor pentru Regiunea de Dezvoltare Nord** s-au identificat și planificate organizarea a 2 zone de management al deșeurilor în Regiunea de Dezvoltare Nord, iar raionul Drochia este parte componentă a Zonei de management a deșeurilor nr. 1. Construcția a celor 2 depozite regionale este planificată pentru a fi realizată până la sfârșitul anului 2017.

**Documentul Unic de Program și Planul Operațional Regional 2013-2015 prevede că orașul Drochia** va beneficia de implementarea unui proiect înaintat de Consiliul Raional „Îmbunătățirea situației social-economice a comunităților dezavantajate a unei zone din Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcția bransamentului spre or. Drochia la Apeductul Soroca-Bălți”. Proiectul va avea ca rezultate: 1 stație de tratare a apei și 34,172 km de rețele de apeduct construite.

**Strategia Națională de Mediu pentru perioada 2013-2023** include un set de obiective și măsuri cu impact asupra tuturor localităților din Republica Moldova ce vor asigura realizarea reformei sectorului de mediu, îmbunătățirea sistemului de management, utilizare rațională a resurselor naturale, crearea și asigurarea funcționării unui sistem adecvat de gestionare a deșeurilor; reducerea impactului negativ al activității economice asupra mediului și îmbunătățirea măsurilor de prevenire a poluării mediului, crearea unui sistem eficient de monitoring și control al calității mediului; promovarea Dezvoltării Economice Verzi la scara națională, promovarea educației pentru

dezvoltare durabilă; diminuarea impactului schimbărilor climatice și adaptarea la acestea; reducerea riscurilor și protecția împotriva dezastrelor.

**Programul național pentru eficiență energetică 2011-2020** prevede sporirea eficienței energetice prin realizarea unor măsuri de eficientizare a consumului de energie în următoarele sectoare cu impact asupra întregului teritoriu al Republicii Moldova: i) sectorul transformărilor energetice; ii) sectorul industriei; iii) sectorul construcțiilor; iv) sectorul transportului; v) sectorul public. Totodată, **Strategia energetică a Republicii Moldova 2013 – 2030** prevede obiectivele de realizare a perioadei de referință: asigurarea securității aprovizionării cu energie; dezvoltarea piețelor concurențiale și integrarea lor regională și europeană; asigurarea durabilității sectorului energetic și combaterea schimbărilor climatice.

Orașul Drochia beneficiază de rezultatele implementării **Strategiei Naționale de Dezvoltare „Moldova 2020”, 2012-2020**, care își propune să susțină o creșterea economică durabilă pe termen lung.

Orașul Drochia este sub incidența prevederilor **Strategiei Naționale de Descentralizare și Planului de Acțiuni** privind implementarea Strategiei Naționale de Descentralizare pentru **perioada 2012-2015**. **Strategia are drept scop** să acorde o mai mare autonomie autorităților publice locale în raport cu autoritățile publice centrale efectuând transferul de competențe și resurse financiare necesare de la autoritățile centrale la cele locale. Aspectele principale ale strategiei vizează consolidarea capacităților autorităților administrației publice locale, îmbunătățirea managementului și calității serviciilor publice prestate cetățenilor. Strategia prevede descentralizarea serviciilor și competențelor, descentralizarea financiară și cea patrimonială. Totodată, conform **Planului de Acțiuni privind implementarea Strategiei naționale de descentralizare pentru anii 2012-2015**, obiectiv specific IV, activitatea 4.1, acțiunea 4.1.5, pentru principalele orașe din Moldova, dintre care și orașul Drochia, se propune elaborarea unui studiu privind oportunitățile de atribuire a statutului de pol de creștere/zonă metropolitană/municipiu, oportunitate ce ar stimula esențial procesul de dezvoltare socio-economică a orașului.

**Programul de activitate al Guvernului Republicii Moldova "Integrarea Europeană: Libertate, Democrație, Bunăstare 2013-2014"** influențează activitățile socio-economice tuturor localităților Republicii Moldova, inclusiv orașului Drochia. Orașul va beneficia de rezultatele activităților Programului ce urmează a fi realizate: semnarea Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană, inclusiv crearea Zonei de Liber Schimb Aprofundat și Cuprinzător, dar și realizarea finalității dialogului Uniunea Europeană – Republica Moldova privind liberalizarea regimului de vize, prin utilizarea avantajelor comerțului, circulației și activității generale în spațiul european comun.

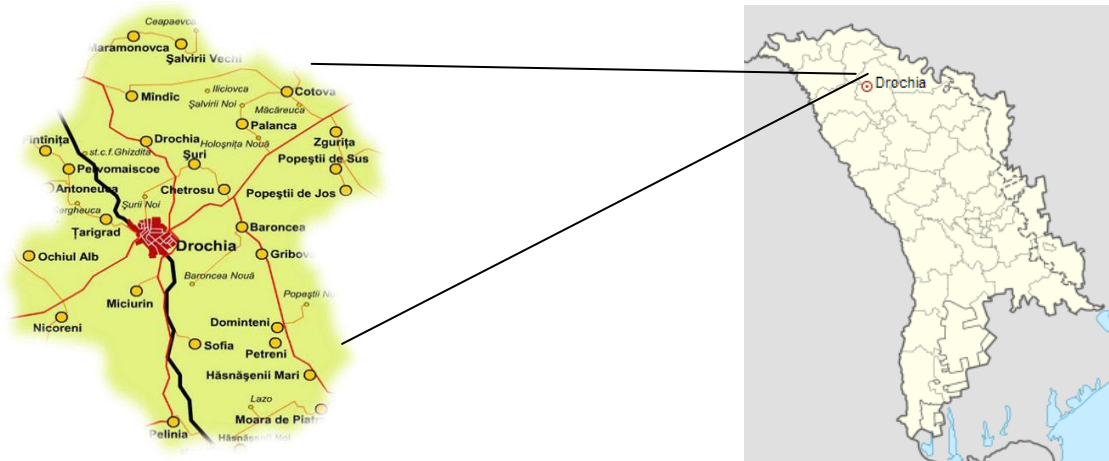
**Europa 2020 (2010-2020)** reprezintă strategia europeană ce pledează pentru o economie inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, astfel încât să se obțină un nivel ridicat de ocupare a forței de muncă, de productivitate și de coeziune socială.

**Agenda 21 și obiectivele de dezvoltare ale mileniului (ODM)** stabilite pentru Republica Moldova, prevede reducerea cu jumătate a nivelului sărăciei, asigurarea educației universale, abilitarea fetelor și femeilor, promovarea sănătății copiilor și a mamelor, combaterea HIV/SIDA și a tuberculozei, protecția mediului și consolidarea unui parteneriat global pentru dezvoltare până în anul 2015 cu impact benefic considerabil localităților Moldovei.

# Partea I. Profilul de dezvoltare socio-economică a orașului Drochia

## 1 Date generale despre localitate

### 1.1 Caracteristici fizico – geografice



<b>Anul și data atestării:</b>	Satul Drochia, aflat la 12 km de oraș, în 1777 apare într-un hrisov domnesc a lui Grigore Alexandru Ghica Vodă, biografia orașului începe în 1895, anul în care a fost construită calea ferată Bălți – Ocnița, iar lângă mica haltă, numită ulterior gară, au fost ridicate primele case.
<b>Poziția geografică:</b>	Orașul Drochia se află la nordul republicii, la o distanță de 167 km de capitala țării, pe lungimea căii ferate Bălți-Ocnița, situat între orașele Bălți, Soroca, Rîșcani și Edineț.
<b>Suprafața totală:</b>	83,07 km <sup>2</sup>
<b>Numărul de locuitori:</b>	20300 persoane (populație stabilă); 17400 persoane (populație prezentă)
<b>Densitatea populației:</b>	209,4 loc/km <sup>2</sup>
<b>Ziua orașului</b>	28 august

### 1.2 Scurt istoric

Pentru prima dată orașul Drochia a fost menționată în cronicile anului 1777. Primele așezări omenești contemporane, în aria de azi a localității, se atestă, izolat, pe la mijlocul secolului al XIX-lea. Istoria documentată a Drochiei începe cu anul 1889, când, odată cu construcția căii ferate Slobodca-Bălți-Ocnița, este construită și o gară pe teritoriul localității. De acum încolo toate drumurile din satele mai apropiate și mai îndepărtate duceau spre gară. Treptat, în preajma gării se conturează o localitate de oameni strămutați din satele alăturate Chetrosu, Baroncea, Țarigrad, fie pe moșiile boierești, fie pe pământurile proprii (după reforma agrară din 1921 din România).

Dacă la începutul secolului al XX-lea în gara Drochia erau doar 11 case, apoi după Recensământul general al populației din România din 30 decembrie 1930 în localitatea numită Drochia-gară au fost înregistrate deja 137 de gospodării cu 595 de locuitori.

Fauna întinselor câmpii din împrejurimi era reprezentată de diferite specii de animale sălbatice și păsări migratoare. Mai ales se pripășeau pe aici stoluri de dropii. Evident că denumirea localității, neînsemnate cum o fi fost pe la începuturi, vine de la numele acestei măndre păsări – dropia (în pronunție dialectală «drochia»).

Construcția căii ferate și a gării a favorizat fondarea temeinică a Drochiei, ca localitate, lărgirea și dezvoltarea ei, ce se confirmă prin faptul că oamenii din satele vecine și chiar înșiși drochienii, se considerau până după război, „de la gară”. Întru susținerea opiniei că Drochia nu are o istorie mai veche decât satele Dondușeni (1634) și Ocnița (1620), vine și argumentul că locuitorii ei s-au constituit drept comunitate abia în anii postbelici, lipsindu-le îndelung obiceiurile și tradițiile, proprii unei colectivități.

Pentru prima dată Drochia devine centru raional, grație amplasării sale în preajma gării, la 11 noiembrie 1940, subordonându-se județului Soroca. La acest statut a revenit în primăvara lui 1944. După câteva modificări administrativ-teritoriale ulterioare, Drochia redevine centru raional, încorporând în plus satele Mîndic, Maramonovca și Fîntînița (din raionul Dondușeni) și Pelinia (din raionul Rîșcani), având în subordine 28 de primării, cu o populație de circa 87 mii de oameni.



O creștere mai amplă a localității ține de anul 1954, când i se conferă statutul de **orașel**. În partea de nord-est începe construcția fabricii de zahăr, iar în jurul ei și a unui ansamblu urban, cu magazine, școală, grădinițe, spital, cămin cultural, sală de sporturi etc. – o mahala care și azi se mai numește „orașelul fabricii de zahăr”. Cu darea în exploatare, în 1957, a acestei mari întreprinderi, se pune temelia dezvoltării industriale a Drochiei.

În 1963 pe harta Drochiei apare fabrica de mobilă, în 1969 – fabrica de fermentare a tutunului, în 1970 – combinatul de producere a ambalajului etc. Toate acestea, alături de cele existente anterior: bazele de petrol și de transport-auto, organizații de construcții, unități de comerț, de deservire socială, de alimentație publică etc., au contribuit la angajarea noilor forțe de muncă, la migrația populației rurale către centru, creșterea numărului locuitorilor. În 1970 Drochia avea o populație de peste 11 mii de oameni. Încă în anii '60 apar, pe strada centrală, primele case cu 2 laturi (hrușciovci), apoi, în orașelul fabricii de zahăr și în parcul central – case cu 5 etaje, iar în anii '80 - și cu 9 niveluri. În anii '90 ia amploare construcția de case particulare.

La 28 decembrie 1973 Drochiei i se atribuie statutul de **oraș**. Partea locativă, cuprinsă triunghiular între străzile centrale, urma să se reconstruiască și s-a reconstruit, dându-i-se un aspect de urbe modernă. S-au efectuat lucrări de inginerie, s-au demolat casele vechi, construindu-se pe locul lor edificii impunătoare: sedii administrative, case de locuit; s-au lărgit, asfaltat și amenajat străzile centrale și cele laterale. Străzile, zonele de odihnă au fost înverzite. Tot prin anii '70 - '80 s-au construit hotelul cu restaurant, autogara, cinematograful, stadionul, palatul ceremoniilor de nuntă, policlinica modernă, complexul spitalicesc, farmacia, combinatul de deservire socială și alte obiective. La 26 aprilie 1974, de Sovietul de Miniștri al U.R.S.S., Drochiei i s-a conferit statutul de cel de-al 2000-lea oraș al fostei U.R.S.S.

### **1.3 Planificarea spațială**

**Planul Urbanistic General** al orașului Drochia a fost elaborat în anul 2004 în cadrul căruia s-a examinat situația existentă a localității și s-au determinat necesitățile de amenajare și ameliorare a ei, precum și s-au analizat complexitatea de utilitate publică, posibilitatea de trecere peste calea ferată, reconstrucție a spațiului locativ și organizarea zonelor de odihnă, recreație, sportive și a spațiilor verzi. Concluzia principală s-a referit la acordarea unei deosebite atenții reconstrucției și amenajării zonei centrale administrative și locative, căilor de transport și pietonale, complexului de odihnă și sport. A fost elaborat Regulamentul local de urbanism aferent PUG-ului cu caracteristicile fiecărei unități teritoriale de referință.

**Amenajarea orașului.** Orașul este situat în partea de Nord a Republicii Moldova la o distanță de 167 km de capitala țării or. Chișinău și ocupă o suprafață de 83,07 km<sup>2</sup>. Orașul este traversat de calea ferată Bălți-Cernăuți, cât și de auto-magistrala Soroca-Rîșcani. De asemenea, există legături cu auto-traseul Bălți-Edineț printr-un drum cu acoperire rigidă.

Orașul dispune de o gară feroviară, cât și de autogară, instituții de învățământ: 4 licee, 1 gimnaziu, 5 instituții preșcolare. În oraș activează 7 instituții de cultură, inclusiv 2 Case de Cultură, 2 biblioteci, o școală de muzică, o școală de arte plastice și o școală sportivă.

Fondul locativ al orașului la 01.09.2013 constituia 407700 m<sup>2</sup>, dintre care zona locuibilă multietajată deține 142160 m<sup>2</sup>, iar 265450 m<sup>2</sup> revine zonei locuibile cu 1-1,5 etaje (locuințe particulare).

Partea centrală a orașului este ocupată cu clădiri administrative, de menire socială și culturală. Orașul dispune de un stadion neamenajat, situat în zona de centru. Aici este amplasat și parcul central orașenesc.

La 01.01.2013 în oraș activau 383 agenți economici inclusiv 34 întreprinderi de producere. Zona de producere este situată în partea de Nord și parțial Nord-Vest, cât și pe alte terenuri răzlețe ale orașului. Întreprinderile de bază a orașului sunt bine legate prin căi ferate cu calea ferată principală, cât și prin drumuri și străzi, cu auto-magistralele naționale și internaționale. Zona de producere nu dispune de zone de protecție pentru zona locuibilă.

Zona comunală se prezintă prin rețelele de alimentare cu apă, energie termică, canalizare cât și prin terenul de utilizare a gunoiului, situat la limita de Nord-Vest a orașului, stația de epurare situată în partea de Est. Tot în această regiune este situat cu condițiile de extindere în partea Nord-Est, cimitirul orașului.

În partea de Sud-Vest este situat un parc silvic, care împreună cu lacul existent poate forma o zonă excelentă de agrement.

Rețeaua de străzi și drumuri în partea centrală a orașului poartă un caracter bine gândit și amenajat.

Conform analizei efectuate a situației existente în PUG, se constată principalele disfuncționalități și aspecte critice ale spațiului localității:

- Spațiul compozițional arhitectural al construcțiilor sectorului central al orașului Drochia prezintă o desăvârșire insuficientă;
- Spațiul de sistematizare și armonie a orașului prezintă imagini nefinalizate și incomplete;
- Majoritatea străzilor și drumurilor nu sunt diferențiate în categorii, o parte din ele dispun de o capacitate mică de trafic și-s insuficient amenajate;
- Pentru ameliorarea sistemului ritmic de viață cotidiană a localității este necesară construcția unui șir de obiective de utilitate publică necesare pentru populație.

**Topografia.** Orașul este centrul raionului cu același nume. Raionul Drochia e învecinat de raioanele Soroca, Florești, Sîngerei, Rîșcani și Dondușeni. Teritoriul orașului Drochia se află în costa stângă a văii râului Răut și ocupă spațiul cumpenei de ape între râul Răut și afluentul său, râul Cubolta. Partea centrală este dezmembrată de o vâlcea nu prea adâncă, care se prezintă ca bazinul superior al văii Graidului. Partea de Nord și Nord-Est a suburbei sunt dezmembrate de bazinul superior al văii Cruci, partea de Vest – de bazinul superior al văii Satului, partea de Sud-Vest – de bazinul superior al văilor anonime.

Bazinul superior al văii Cruci și al văii Graidului prezintă niște vâlcele nu prea adânci cu povârnișurile line, fundul lor cât și poalele povârnișurilor conțin apă, pe unele terenuri apele freatice apar la suprafață. Bazinele superioare a văilor satului și văilor anonime, în partea de Sud-Vest a Suburbei prezintă circuri mici de alunecări de teren vechi cu suprafața netezită a povârnișurilor. Procese geologice periculoase pe coaste nu se manifestă.

**Parcelarea și zonarea funcțională** a orașului se evidențiază prin stabilirea zonelor majore urbanistice: centrală și funcțiuni complexe de interes public, de locuințe, comunală, edificii și terenuri sportive, spații verzi, căi de comunicație, industrie, suprafețe acvatice, terenuri agricole, precum și sintetizarea lor ca mărime într-un bilanț teritorial. În componența sa, teritoriul intravilan este divizat în următoarele zone urbanistice:

**Tabel 1. Zone funcționale**

No.	Zone funcționale	ha	%
1.	<b>Zona centrală și alte funcțiuni complexe de interes public</b>	17,91	1,5
2.	<b>Zona de locuințe și funcțiuni complementare, inclusiv:</b>	539,95	45,7
	zona locuibilă multietajată	16	1,35
	zona cu locuințe particulare	523,95	44,35
3.	<b>Zona comunală; cimitire, edificii edilitare</b>	14,61	1,2
4.	<b>Zona de edificii și terenuri sportive</b>	8,1	0,7
5.	<b>Zona de spații verzi, inclusiv:</b>	83,54	7,1
	parcuri, scuar	61	5,2
6.	<b>Zona căi de comunicație și construcții aferente, inclusiv:</b>	98,04	8,3
	străzi și drumuri, din care:	55,27	4,7
	asfaltate	36	3,05
	cale ferată și construcții aferente	42,77	3,6
7.	<b>Zona industrială</b>	142,88	12,1
8.	<b>Zona suprafețe acvatice</b>	25,12	2,1
9.	<b>Terenuri agricole</b>	23,04	2
10.	<b>Alte terenuri și teritorii</b>	238,86	19,3

Sursa: PUG al orașului Drochia

## 2 Potențialul natural

### 2.1 Resurse naturale

Orașul este situat la latitudinea 48.0349 longitudinea 27.8161 și altitudinea de 216 metri. Suprafața totală a resurselor funciare ale orașului sunt de 1192,05 ha, constituind totodată și suprafața terenului intravilan. Terenurile agricole aferente constituie 23,71 ha, suprafața acvatică 1,73 ha, drumuri și căi de comunicație – 218,05 ha, rezerve destinate construcțiilor – 196,3 ha.

**Clima** este continentală, caracteristică Regiunii de Nord, cu veri călduroase și secetoase, iar iernile geroase. Temperatura medie a lunii ianuarie este de -5°C, iar a lunii iulie sunt +19,5°C. Cantitatea medie anuală de precipitații variază între 500-600 mm.

Relieful reprezintă o câmpie deluroasă, cu văi și lunci influențat de alunecări de teren și eroziuni.

**Apă.** Orașul Drochia deține o suprafață a bazinului acvatic de 1,73 ha. Conform unui *Raport de Audit în domeniul mediului privind aprovizionarea cu apă și canalizarea localităților – aprobat prin Hotărârea Curții de Conturi nr.14 din 12 aprilie 2012*, orașul Drochia se numără unul din localitățile ce dispun de resurse de apă potabilă caracterizate cu niveluri sporite de neconformitate la parametri de calitate (microbiologici, chimici și cantitativi) ai acesteia atât din sursele subterane, cât și din sistemele de distribuție. Ponderea probelor neconforme la parametri chimici din sursele centralizate subterane în anul 2011 a variat între 84 % până la 100%. Stația de epurare D.P. "Apă-canal" are capacitatea de proiect de 3,5 mii m<sup>3</sup> / 24 ore. Apele uzate sunt prelucrate conform schemei tehnologice prin treptele mecanice și biologice cu epurare suplimentară. În total a recepționat volumul de 192,6 mii m<sup>3</sup> ape reziduale (aproximativ volumul anului 2012) volumul zilnic a constituit 0,48 mii m<sup>3</sup>. Comparând cu capacitatea de proiect stația funcționează doar la 13,7%.

**Aer.** Potrivit datelor Inspectoratului Ecologic de Stat, cele mai poluante întreprinderi din RDN sînt în municipiul Bălți, orașele Florești, Fălești, Drochia. Factorul poluator al aerului din sectorul termoenergetic, face parte un singur agent economic și anume CET-ul fabricii de zahăr a IM "Sudzucker Moldova" SA precum și cazangeria acestuia. În anul 2012 de la acest obiect s-au degajat în aerul atmosferic o cantitate totală de emisii egală cu 355,19 t/an.

**Sol.** În Regiunea de Nord a Republicii Moldova predomină solurile tipice – cenușii de pădure și de cernoziom cu o fertilitate sporită și cu o alcalinitate înaltă. Doar pe terasele de-a lungul râurilor Nistru și Prut au pătruns aici din sud cerealele de stepă, sub care s-au format cernoziomuri, caracteristice regiunii din preajma Dunării, regiune în proporție de mai mult de nouă zecimi predomină peisajele culturale agricole, apărute cu mai mult de 100 de ani în urmă. Zonele de câmpie cu cernoziom sănătos, viguros sunt ocupate de semănăturile de grâu, de porumb, de sfeclă de zahăr, de floarea-soarelui. Sunt culturi de orz și soia, plantații de tutun și culturi eterice și chiar câmpuri speciale – a câte 300 de hectare – pentru cultivarea cartofilor. Pe câmpii au fost plantate livezi mari. Acesta este meleagul merelor bune și al celor mai savuroase pere din țară. Aici sunt condiții optime pentru concentrarea agriculturii – crearea unor vaste domenii comune de câmpuri și livezi. Totodată, orașul Drochia nu dispune de extravilan și respectiv nici de suprafețe destinate terenurilor agricole.

**Biodiversitate.** Fondul forestier al orașului Drochia constituie 61 ha și reprezintă doar zona parcurilor. Fauna este reprezentată de către iepurele de câmp, vulpe, mistrețul, gâsca sălbatică, rațe sălbatice, lișița, fanul, porumbelul. Flora este reprezentată de specii precum stejarul, salcâmul, salcie.

**Rezervații naturale** Conform Legii Republicii Moldova nr.1538-XII din 25 februarie 1998 privind fondul ariilor naturale protejate de Stat în raionul Drochia există 11 arii naturale protejate de stat, însă în orașul Drochia nu există nici una din ele.

**Resurse naturale ale subsolului cariere.** În oraș există o Carieră de extragere a argilei, însă în prezent nu este funcțională. Alte resurse naturale orașul nu dispune, ci le importă din alte localități.

### 2.2 Protecția mediului

Starea ecologică a orașului nu se încadrează în grupul orașelor care ar asigura locuitorilor un mediu sănătos de viață. Principalele probleme rezultă din impactul negativ al poluării apelor, aerului, solului și produselor alimentare asupra sănătății.

Lipsa Planurilor de acțiune privind protecția mediului ca instrument de sprijin al comunității în stabilirea priorităților în ceea ce privește problemele de mediu și soluționarea acestora la nivel local agravează situația ecologică atât în spațiul intravilanului, cât și extravilanului. La nivel orășenesc nu există o abordare integrată în scopul adaptării la efectele schimbărilor climatice, precum și în scopul prevenirii eficiente a riscurilor. Deși, unii agenți economici,

utilizează noi tehnologii ce au ca efect reducerea atât consumului de energie termică cu 48%, cât și emisia CO<sub>2</sub> în atmosferă, în oraș lipsește sprijinul mediului de afaceri pentru adaptarea activităților la o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon și dezvoltarea unei conduite eficiente din punct de vedere al utilizării resurselor.

Factorii de bază care favorizează poluarea mediului sunt:

- factori industriali - zona industrială, precum și unele întreprinderi amplasate în proxima vecinătate a zonelor locuibile;
- prezența întreprinderilor industriale mari – fabrica de pâine, fabrica de mobilă, fabrica de cașcaval;
- existența stației de epurare învechite, care asigură doar sectorul de est al orașului;
- gunoiștea neautorizată amplasată cu extindere aproape de zona locuibilă, 80 m;
- traseul feroviar – Bălți-Cernăuți, cât și auto-magistrala Sorooca-Rîșcani favorizează poluarea aerului datorită dioxidului de carbon emis în atmosferă ca urmare a parcurgerii acestor trasee;
- autogara orașului Drochia fiind amplasată în centrul orașului unde sunt și câteva centre comerciale fiind cel mai dens populate, prezintă un focar de poluare a mediului și un factor solid de agravare a sănătății populației.

Pe teritoriul orașului nu există depozite de îngrășăminte și nici obiecte radioactive ce ar prezenta un pericol real adresat stării sănătății populației. Din categoria calamităților naturale persistă ploile torențiale cu grindină și vânturile puternice. În perioada anilor 2009-2012 orașul Drochia a suportat prejudicii în sumă de 300000 lei.

### **2.3 Patrimoniul istorico-cultural**

**Zone protejate istoric, cultural, arhitectural.** Drochia este cunoscută pentru o seamă de monumente de cultură și spiritualitate cum e Catedrala Adormirea Maicii Domnului. La 17 mai 1989 a avut loc sfințirea locului și, în mai puțin de patru ani, au fost înălțați pereții catedralei. Pictată cu mult talent de cunoscutul artist plastic din România, Petru Achiețenie, șeful catedrei de pictură monumentală a Academiei de Arte din București. Forma și amplasarea turlor a gândit-o și elaborat-o însuși preotul Pavel Vuluță, iar ideile sale au fost materializate de meșterii din Tighina. Cele cinci cupole simbolizează pe Iisus Hristos și pe cei patru evangheliști.

La 28 august 1998, mărețea catedrală a fost sfințită de către un sobor de preoți, iar ziua este marcată anual prin Hramul orașului Drochia. Alte elemente arhitecturale impresionante sunt monumentul Marelui Poet Mihai Eminescu de lângă liceul cu același nume, bustul lui Ștefan cel Mare și Sfânt din fața Consiliului Raional și a altor locuri deosebite, cum e Poienița Însorită - un loc de relaxare și retragere în sânul naturii din afara orașului pentru copiii care vin la tabără, a localurilor frumoase și primitoare în număr mare, care fac din acest oraș un loc demn de vizitat, iar oamenii săi primitivi și deosebiți, ca și orașul lor, în tot spațiul Nordului Republicii Moldova.

În oraș există două case de cultură. În fiecare școală există cercuri de activități tehnice, artistice, sportive. Colectivele artistice cu performanțe internaționale din oraș sunt: Ansamblul de cîntece populare „Busuioc”, Orchestra de muzică populară „Crăișorii”, Colectivul de dansuri populare „Izvoarăș”, Fanfara „Trompetele argintii”, Ansamblul vocal – instrumental „Noi”, Ansamblul de cîntec și dans „Sudarușka”, Formația de dans sportiv „Gaudeamus”.

**Obiecte de patrimoniu.** În oraș sunt edificate monumentele:

- Monumentul poetului M. Eminescu;
- Monumentul domnitorului Ștefan cel Mare și Sfânt;
- Monumentul eroilor căzuți în cel de-al doilea Război Mondial;
- Monumentul eroilor căzuți în luptele din Afganistan;
- Torța eroilor – polițiști căzuți în luptele din Transnistria;
- Monumentul ridicat în memoria victimelor deportărilor staliniste;
- Monumentul „Pentru Țară Pentru Neam” în memoria celor căzuți în acțiunile de luptă pentru apărarea integrității teritoriale și independenței Republicii Moldova;
- Monumentul „Nicolae Testemițanu”;
- Monumentul în memoria participanților la acțiunile de lichidare a consecințelor catastrofei de la Cernobil.

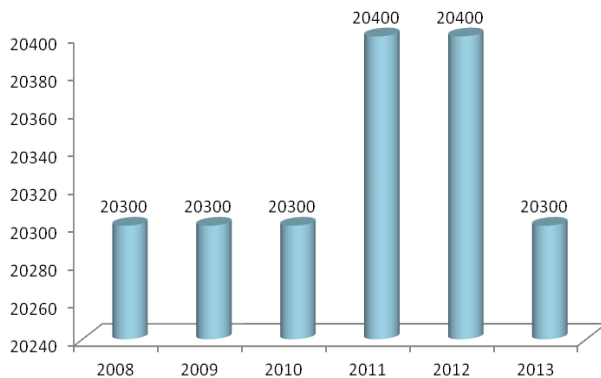
Restaurante în oraș, cele mai vestite sunt: Steaua Nordului, Cetate, Hanul lui Vasile (stil moldovenesc, cu casa mare), Pâine caldă, Oscar.

### 3 Potențialul socio-uman

#### 3.1 Resurse umane

**Dinamica numărului și structurii demografice.** Evaluarea în dinamică se bazează pe datele statistice oficiale înregistrate în localitate care corespund datelor Biroului Național de Statistică al Republicii Moldova. Astfel, la data de 01.01.2013 populația orașului Drochia constituia 20300 locuitori, ceea ce reprezintă 22,8% din numărul total al populației raionului.

**Fig. 1. Dinamica evoluției numărului populației, anii 2008-2013, persoane**



Populația orașului a înregistrat o stabilitate fixă în perioada anilor 2008-2010, iar anii 2011-2012 au purtat un caracter mai dinamic, numărul populației mărindu-se cu 0,49% ca în anul 2013 să scadă cu același procent.

Conform datelor Recensământului efectuat în anul 2004, componența pe sexe a populației din orașul Drochia era de 47,4% - bărbați și 52,6% - femei. Se constată faptul că efectivul de sex feminin este mai numeros decât cel de sex masculin cu 5,2%.

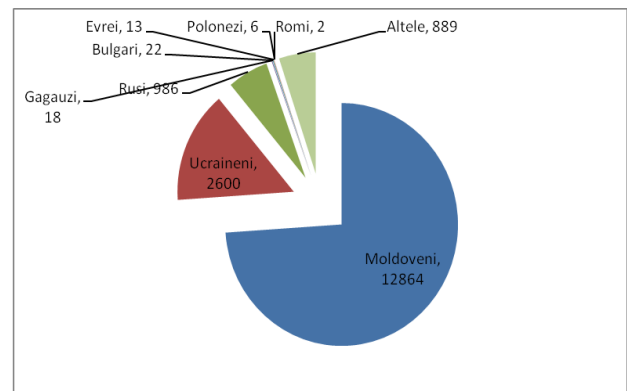
Sursa: Biroul Național de Statistică, Republica Moldova

Comparativ situației la nivelul Republicii Moldova unde 51,9% reprezintă numărul femeilor și 48,1% - numărul de bărbați, raportul de gen în oraș este aproape de cel național.

Componența etnică a populației prezente este constituită preponderent din moldoveni / români – 73,9%, minoritățile etnice reprezentând 26,1% (2600 persoane de naționalitate ucraineană, 986 ruși, 18 găgăuzi, 22 bulgari, 13 evrei, 6 polonezi, 2 romi și 889 persoane de alte naționalități.

Sursa: <http://localitati.casata.md>

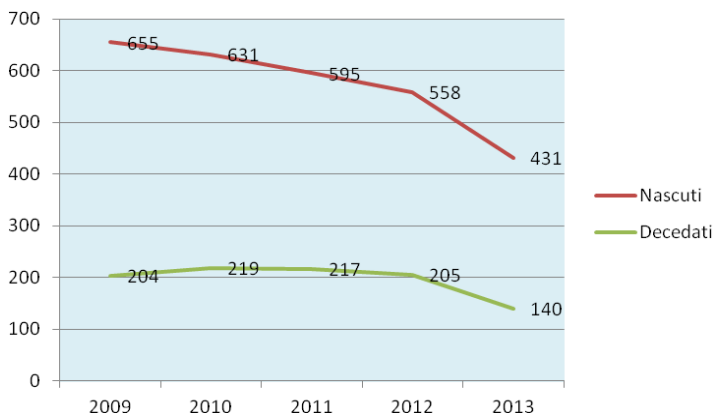
**Fig. 2. Componența etnică, persoane**



**Tendențe demografice.** Analiza datelor demografice ale orașului, în aspect general, se atestă a fi pozitive, însă cu tendințe de diminuare a numărului populației în ritm rapid.

**Fig. 3. Evoluția numărului de nașteri și decese, perioada 2009-2013, persoane**

Sursa: Primăria orașului Drochia



În anul 2013, indicele natalității populației din oraș a fost de 431 de noi-născuți. Comparativ anului 2009, această valoare prezintă o scădere cu 224 de nou-născuți sau cu 51,9%. Pe durata întregii perioade în oraș s-au născut 2870 copii cu o medie anuală de circa 574 de copii.

Numărul deceselor înregistrate în perioada anilor 2009-2013 a fost de 985 persoane, cu o medie anuală de 197 de decese. În perioada 2010-2013, nivelul de mortalitate din localitate a înregistrat o tendință de descreștere. În anul 2013, numărul de decese a fost cu 79 de unități mai puțin comparativ anului 2010.

Conform datelor înregistrate cu privință la



natalitatea și mortalitatea în oraș, în perioada anilor 2009-2013, se constată faptul că numărul nașterilor înregistrate a fost constant mai mare decât numărul deceselor, ambele fiind în tendință de descreștere. Această dinamică a determinat un spor natural pozitiv pe parcursul tuturor celor cinci ani analizați.

**Gradul de îmbătrânire.** Dinamica efectivului total al populației din oraș în perioada 2009-2013 a fost pozitivă înregistrând la sfârșitul perioadei +451 de locuitori. Efectivul populației tinere (0-18 ani) are o pondere de 15,9% (3247 persoane), fiind mai mică cu 2,6 puncte procentuale comparativ cu datele la nivel de țară (18,5%). Ponderea populației în etate este de 23,9% depășind ponderea populației tinere cu 5,4%. Astfel, analiza datelor din ultimii 5 ani arată o tendință de îmbătrânire a populației orașului, situație mai puțin benefică dezvoltării socio-economice locale.

Pentru același an, 2013, ponderea copiilor lipsiți de îngrijire părintească este de 3,05%, iar a persoanelor cu dizabilități – 4,5%, dintre care ponderea femeilor este de 48,2% (441 femei), ponderea bărbaților 44,2% (404 bărbați) și respectiv a copiilor – 7,6%. Ponderea persoanelor cu dizabilități fizice reprezintă 11,3% (104 persoane, dintre care 47 femei, 52 bărbați și 5 copii), persoane cu dizabilități mentale reprezintă 15,2% (femei - 68, bărbați - 55), persoane cu dizabilități grave (care nu pot supraviețui fără ajutorul extern) – 5,7%. Persoanele cu dizabilități au dificultăți în a fi angajate în câmpul muncii, de aceea sursele de venituri se rezumă de cele mai multe ori la sprijinul social (pensii pentru invalizi).

**Populația săracă.** La nivelul orașului, sunt 3080 de familii sărace (37,1% din numărul total de familii) luate la evidența Direcției de Asistență Socială, cu un venit lunar mai mic decât minima de existență calculată în baza legii privind asistența socială. Persoanele sărace pot beneficia de ajutor social, în baza cererii înaintate Direcției de Asistență Socială. Alte forme de ajutor social țin de acordarea gratuită de rechizite școlare unui număr de familii defavorizate sau acordarea de compensații la alimente, respectiv medicamente. Una dintre dificultățile cu care se confruntă este accesul redus/ lipsa accesului la unele servicii publice: racordarea la apă, gaz, canalizare.

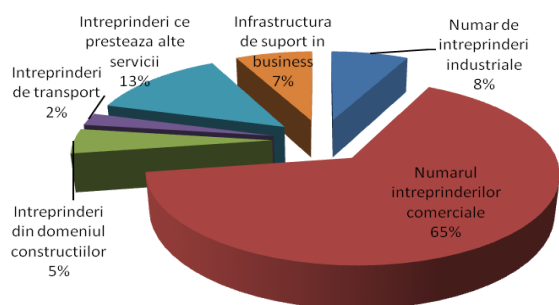
În prezent sunt la evidență 171 de persoane în etate singuratică care reprezintă 3,5% din populația orașului. Persoanele vârstnice singure sunt asistate de lucrătorii sociali, astfel că la fiecare 10 bătrâni din această categorie este angajat un lucrător social. Familii monoparentale conduse de femei reprezintă 0,38% (32 de familii), iar numărul familiilor cu 3 și mai mulți copii – 2,08% (173 de familii).

### 3.2 Forța de muncă

Date referitor la aspectele ocupaționale ale populației orașului, primăria nu dispune. Conform datelor neoficiale doar o parte din locuitori (~10%) sunt plecați la muncă peste hotare.

**Fig. 4. Repartizarea întreprinderilor pe sfere de activitate**

Sursa: *Indicele de Deprivare al Ariilor Mici, 2009*



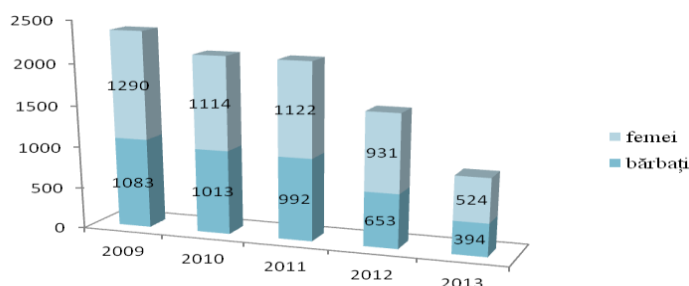
Cu toate acestea, în aspect general, dat fiind repartizarea întreprinderilor existente pe sfere de activitate, marea majoritate a populației este antrenată în activitatea comercială (întreprinderi comerciale - 65%), urmată de sfera serviciilor cu întreprinderi ce activează în sectorul terțiar – 13%, sfera industrială cu întreprinderi industriale – 8%, domeniul afacerilor cu instituții de suport în afaceri – 7%, domeniul construcțiilor cu ponderea întreprinderilor în domeniu – 5% și doar 2% reprezentând sfera transportului.

Numărul total de antreprenori este de 283, dintre care 54,4% reprezintă ponderea femeilor.

Instituțiile reprezentative a infrastructurii de suport în afaceri sunt: 10 bănci comerciale cu case de schimb valutar, 8 centre de consultanță juridică, 5 notari privați și 1 notar de stat.

**Fig. 5. Numărul șomerilor înregistrați (la evidența ANOFM), persoane**

Sursa: *Primăria orașului Drochia*



Numărul șomerilor din oraș înregistrați la Oficiul Forței de Muncă Drochia la data de 19.09.2013 erau 918 persoane, dintre care 524 femei (57%), 394 bărbați (43%). În anul 2013, numărul persoanelor cu statut de șomer a scăzut de 2,5 ori, de la 2373 persoane dintre care 1290 femei (54,3%), 1083 bărbați (45,7%) în 2009, la 918 persoane în anul 2013.

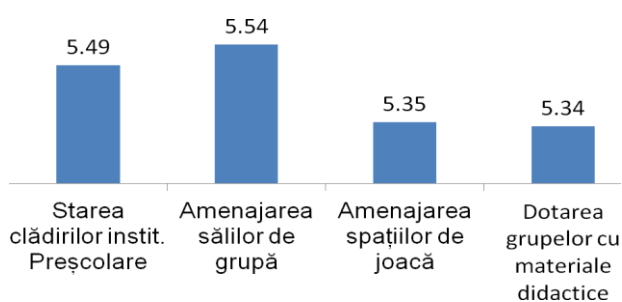
Totodată cifrele prezentate nu reflectă situația reală în comunitate, deoarece deținătorii de cote de teren nu sunt acceptați pentru înregistrare cu statut de șomer, cu toate că activitatea agricolă nu oferă un venit stabil și suficient pe toată perioada anului.

**Migrația forței de muncă.** Calitatea condițiilor de trai și în special, insuficiența locurilor de muncă în oraș sunt printre principalii factori ce generează fenomenul migrației persoanelor apte de muncă. Ofertele de locuri de muncă în oraș le reprezintă unitățile economice existente. Oportunitățile de angajare peste hotare a condiționat migrarea a 2338 persoane (anul 2012) sau 11,5%, dintre care 57,3% reprezintă numărul bărbaților, iar 42,7% reprezintă numărul femeilor.

### 3.3 Servicii socio-educăționale

**Educație preșcolară.** Sistemul de educație preșcolară în oraș este constituit din 5 instituții preșcolare cu capacitatea de 1100 locuri, care sunt frecventate de 1017 copii, asistați de 96 pedagogi. Grupele cu predare în limba română sunt în 3 din aceste instituții. Toate instituțiile preșcolare se află într-o stare satisfăcătoare, în toate instituțiile au fost efectuate reparații de termoizolare a clădirilor prin schimbarea geamurilor și ușilor. De asemenea, toate instituțiile dispun de aprovizionare cu apă și canalizare de tip centralizat, sistemul de încălzire este cazan pe baza de gaze naturale.

Fig. 6. Nivelul satisfacției a următoarelor aspecte ale instituțiilor preșcolare



Conform rezultatelor sondajului efectuat cu cetățenii orașului referitor la „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”, nivelul de satisfacție al populației asupra stării și amenajării clădirilor și spațiilor aferente instituțiilor preșcolare a fost în mediu de 5,43 puncte din 7 maxim.

Sursa: Studiu „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”, USAID/LGSP

**Educație școlară.** Învățământul primar și secundar se desfășoară în 4 instituții cu statut de liceu și un gimnaziu cu capacitatea totală de 3620 locuri, fiind frecventate de 2421 copii, asistați de 194 pedagogi. Majoritatea instituțiilor sunt cu predare în limba română, iar în Liceul Teoretic “Boiarnițchi” clasele sunt cu predare în limba rusă. Starea tehnică a clădirilor și a rețelelor ingineresti este bună, grație investițiilor realizate în ultimii ani.

Conform rezultatelor sondajului efectuat cu cetățenii orașului referitor la „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”, nivelul de satisfacție al populației asupra stării și amenajării clădirilor și dotarea grupelor cu materiale didactice ale instituțiilor școlare a fost în mediu de 5,35 puncte din 7 maxim.

**Cultura.** Rețeaua instituțiilor culturale din oraș este formată din 2 biblioteci publice, 2 Case de Cultură, Muzeul de istorie și etnografie cu 7804 piese de muzeu, școala muzicală și școala de arte plastice. Școala muzicală și școala de arte plastice dispun de o capacitate de 380 locuri, fiind frecventate de 350 de copii. Totuși, numărul persoanelor ce frecventează Școala de pictură depășește cu 10 unități capacitatea instituției ceea ce creează dificultăți în activitatea acesteia.

Centrul de creație a fost înființat în 1992, activează 20 de pedagogi și este frecventat de 500 de copii. Are o varietate de genuri de activități: croșetare și broderie, artă plastică și tâmplărie, ceramică, caleidoscop științific, ș.a. Centrul este situat la periferia orașului, ceea ce crează o problemă prin faptul că copiii trebuie să traverseze calea ferată, iar mulți dintre ei nu traversează calea ferată utilizând podul. Acum acolo se află numai administrația centrului, cercurile au fost repartizate prin liceele din oraș. Nici școala de muzică, pictură, centrul de creație nu se află la balanța primăriei, ele aparțin Consiliului raional.

Orașul dispune de televiziune locală „Drochia TV”, televiziunea prin cablu „Somar TV” și o publicație periodică – „Glia Drochiană” cu un tiraj de 4050. Un adevărat monument de artă este Catedrala Adormirea Maicii Domnului, construită între anii 1988-1998.

**Sănătate.** Sănătatea publică este asigurată în or. Drochia de IMSP Centrul Medicilor de Familie „Anatolie Manziuc”, în care activează 27 de medici, 34 asistente medicale care deserveșc un număr de 69469 beneficiari și Spitalul raional Drochia cu 73 de medici, 213 asistente medicale. Asistența medicală se acordă în 16 specialități. Spitalul are o capacitate de 380 paturi, 10 secții specializate (maternitate, pediatrie, chirurgie, boli contagioase, anestezie și terapie intensivă, ș.a)

Condițiile de prestare a serviciilor sunt bune, clădirile fiind conectate la utilitățile publice, însă accesibilitatea pentru persoanele cu necesități speciale este redusă, nefiind prevăzute pante și bare de sprijin. Este asigurat transportul spre ambele instituții medicale.

În oraș activează și 17 farmacii. Activitatea instituțiilor medicale se axează pe soluționarea problemelor orientate spre menținerea și ameliorarea nivelului sănătății publice.

**Asistența socială.** Instituția principală responsabilă de prestarea serviciului asistență socială este Consiliul Raional, Direcția Asistență Socială Raională.

**Tabel 2. Serviciile sociale prestate în localitate**

ANUL 2012	Pers. în etate / cu dezabilități			
	Au beneficiat de:	Tot.	Tot.	Tot.
	<i>indemnizații pe motiv de sănătate / incapacitate de muncă</i>	1391		
	<i>compensații pentru perioada de iarnă</i>	994	811	160
	<i>vizite de îngrijire la domiciliul</i>	121		

Sursa: Secția Asistență Socială Raională Drochia

Pe parcursul anului 2012 au beneficiat de asistență socială 2506 persoane, și anume: indemnizații pe motiv de sănătate / incapacitate de muncă – 55,5%, compensații pentru perioada de iarnă – 39,7%, vizite de îngrijire la domiciliul – 4,8%. În oraș există 6 Centre de plasament pentru persoanele din familii cu risc.

**Tabel 3. Centre de plasament**

Denumire	Scopul activității
<i>AO „Drofa”</i>	Susținerea persoanelor în etate
<i>Centrul „Ciocîrlia”</i>	Susținerea copiilor cu dizabilități
<i>Centrul „Căldura casei”</i>	Susținerea copiilor și femeilor în situații de risc
<i>Centrul „Artemida” Centrul maternal „Ariadna” Centrul pentru agresorii familiari</i>	Susținerea drepturilor omului

Sursa: Primăria orașului Drochia

**Agrement și sport.** În oraș activează Școala sportivă, fondată în anul 1962, avînd o capacitate de 820 de locuri este frecventată de 669 persoane. Genurile de activități: fotbal, handbal, joc de dame, șah, tenis de masă, acrobatică, lupte. Clădirea instituției se află în stare bună, fiind recent renovată în cadrul unui grant oferit de către Guvernul Suediei (500 mln. Euro). Proiectul de renovare a școlii sportive din Drochia este unic în țară, deoarece este realizat cu noi tehnologii moderne bazate pe energie solară și geotermală. În oraș există un stadion cu suprafața de 1.84 ha amplasat în centrul orașului, 2 terenuri de sport în cadrul instituțiilor preuniversitare cu suprafața de 0.5 ha și respectiv 0.8 ha. Mai există: 4 mini terenuri sportive (baschet, volei) în parcul central orășenesc ce dețin 0.36 ha, teren de fotbal în parcul central orășenesc cu o suprafață de 0,37 ha.

Performanțele echipelor formate în domeniul sportului nu au întârziat să apară, astfel că în anul 2003, echipa de handbal juniori din Drochia, la o competiție internațională din Austria a ocupat locul I. Pe parcursul anului 2011 s-a implementat un proiect privind instalarea terenului artificial de minifotbal în orașul Drochia finanțat de către Federația Moldovenească de Fotbal, acordând suma de 191 893 lei.

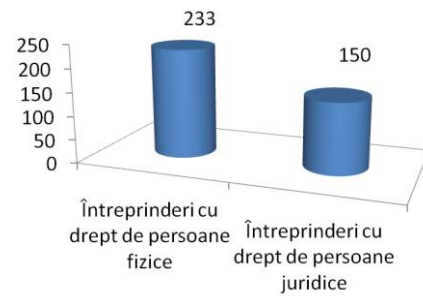


## 4 Economia locală și nivelul de competitivitate regională

### 4.1 Structura economiei

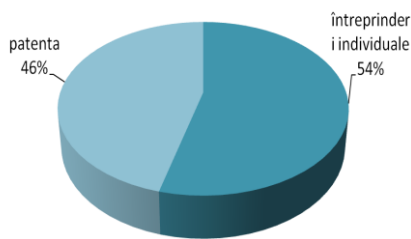
Conform analizei efectuate a datelor statistice ale primăriei, în orașul Drochia la data de 01.01.2013 erau înregistrați 383 agenți economici, dintre care cea mai mare dintre ei activează în calitate de persoane fizice - 60,8%, și 39,2% întreprinderi cu drept de persoană juridică. Totodată se constată o diversitate redusă a activităților economice, ce denotă o dezvoltare slabă a sectorului de afaceri.

**Fig. 7. Agenții economici după forma organizatorico-juridică**



Sursa: Primăria orașului Drochia

**Fig. 8. Repartizarea agenților economici, persoane fizice**



Din numărul total al întreprinderilor cu drept de persoane fizice cea mai mare pondere o dețin întreprinderile individuale – 54%, iar 46% reprezintă întreprinderi cu drept de persoană fizică care activează în bază de patentă care de cele mai dese ori urmăresc scopul de a dezvolta afaceri mici de familie și nu au capacitatea de a oferi locuri de muncă.

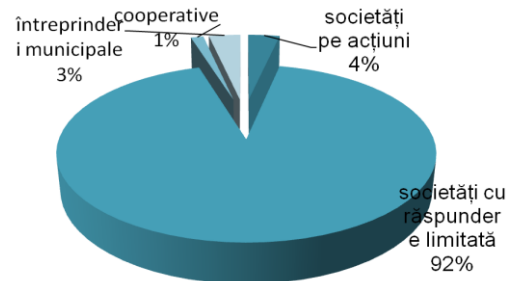
Din numărul total al întreprinderilor cu drept de persoane juridice, 92% reprezintă societăți cu răspundere limitată, 4% sunt societăți pe acțiuni, 3% (6) întreprinderi municipale și 1% cooperative

Sursa: Primăria orașului Drochia

**Fig. 9. Repartizarea agenților economici, persoane juridice**

Sursa: Primăria orașului Drochia

În perioada anilor 2009-2013 numărul agenților economici înregistrați în orașul Drochia s-a diminuat cu 59 agenți economici, dintre care 56 întreprinderi cu drept de persoane fizice, și 3 întreprinderi cu drept de persoane juridice.



**Industria.** Baza economiei orașului o formează circa 11 agenți economici mari. Industria de azi a orașului este reprezentată de întreprinderi moderne, care prelucrează aproape toate felurile de produse agricole: sfecla de zahăr, tutun, porumb pentru semințe, lapte și carne. Sunt fabricate utilaje pentru frigorigere industriale, mobilă, ambalaje din lemn și mase plastice, confecții, produse de panificație, de cofetărie etc. Întreprinderile din oraș livrează marfă în România, Ucraina, Rusia, Belarus, etc.

**Tabel 4. Principalii agenți economici din orașul Drochia, 2013**

Nr.	Denumirea agentului economic	Domeniul de activitate	Forma de proprietate
1.	IM „Sudzucker Moldova”	Producerea zahărului	Întreprindere cu capital străin
2.	„Bomi Servis” SRL	Brutărie, vânzare materiale de construcție	SRL
3.	„Magols” „Magtos” SRL	materiale de construcție, confecționare mobilă	SRL
4.	Sorcatal-Nord SRL	Producere a cașcavalului	Întrepr. cu capital străin
5.	Întreprinderea cooperatistă de colectare, producție și comerț ColdProdCoop.	Comerț produse alimentare	Societate pe Acțiuni
6.	Cooperativa raională de consum „Universcoop”	Comerț produse alimentare	Întreprindere de stat

Sursa: Primăria orașului Drochia

**Comerțul.** În oraș funcționează 140 de unități de comerț cu amănuntul. Domeniul este mai dinamic, deoarece solicită investiții mai mici comparativ cu celelalte activități economice. Spectrul produselor comercializate include produsele alimentare, băuturi, materiale de construcție, articolele electrice și de uz casnic etc.

**Serviciile.** Orașul dispune de o piață fragmentată în trei părți, dar care se află în aceeași zonă: Piața Întreprinderii Cooperatiste de colectare, producție și comerț ColdProdCoop, Piața ce aparține Întreprinderii Municipale „Piața agroalimentară”, „Centrul comercial Nord-Vest”

În oraș activează și:

- 11 unități de alimentare publică (restaurant) și 13 unități de alimentare publică (cafenea);
- 10 bănci cu case de schimb valutar;
- 17 farmacii;
- 3 companii de asigurare;
- 8 centre de consultanță juridică;
- 5 notari privați și unul de stat.

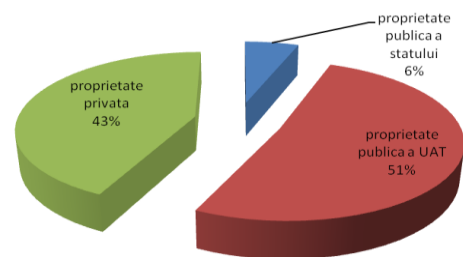
**Agricultura.** Fondul funciar al orașului Drochia constituie 1192,05 ha care reprezintă și suprafața intravilanului, dintre care 1,9% revin terenurilor agricole, 18,2% - bazinului acvatic, 18,2% - drumuri și căi de comunicație, 5,04% - spații verzi, 16,4% - rezervă.

**Fig. 10. Structura terenului după forma de proprietate, %**

Sursa: Primăria orașului Drochia

Structura terenurilor după forma de proprietate, pentru teritoriul orașului Drochia include:

- Terenuri proprietate privată – 511,16 ha, ce constituie aproximativ 43% din totalul de terenuri.
- Terenuri proprietate publică a orașului Drochia – 612,38 ha sau 51% din suprafața totală.
- Terenuri proprietate publică a statului – 68,52 ha sau 6% din suprafața totală a terenului.



Pe parcursul anilor 2011-2012 numărul tranzacțiilor pe piața funciară a crescut de la 2 tranzacții la 9, valorile totale fiind de 13 mii lei și 759 mii lei. Factorii care influențează prețul terenului sunt amplasarea față de drumurile de acces, prezența infrastructurii edilitare.

**Tabel 5. Piața funciară**

Indicator	2011	2012
Numărul tranzacțiilor	2	9
Suprafața teren., ha	0.004 ha	0.1202 ha
Valoarea totală, lei	13 000	759 000

Sursa: Primăria orașului Drochia

## 4.2 Caracteristici și tendințe ale activității economice

**Tendențe în modificarea structurii economiei.** Economia orașului este reprezentată de activități realizate preponderent în sfera industrială, comerț și sectorul terțiar. Conform datelor analizate de către Agenția de Dezvoltare Regională Nord și tendințelor de dezvoltare a regiunii până în anul 2020, orașul deține locul 3 sau 13,24% din activitatea industrială a regiunii. Astfel, datorită a câtorva fabrici mari ce activează pe teritoriul orașului în baza noilor tehnologii moderne care permit o eficiență a lucrului efectuat și materiei prime cheltuite, orașul prezintă un potențial de dezvoltare economică relativ mare. Totodată, capacitatea redusă de prelucrare a legumelor și fructelor, lasă acest sector mult slab dezvoltat.

Datorită poziționării geografice, orașul dispune de un potențial înalt pentru dezvoltare. Totuși acest lucru e posibil doar în cazul în care localitatea poate explora toate oportunitățile prin formarea unui mediu de afaceri favorabil și prin sporirea atractivității investițiilor.

**Pilonii economici.** Economia orașului se bazează în totalitate pe câțiva agenți economici mari ca cantitate produsă, venit și aria de acoperire care dispun de o tehnologie avansată de producere și respectiv, asigurând o calitate înaltă a produselor, astfel revigorând unele ramuri ale economiei. Compania mixtă, moldo-germană, *ÎM Südzucker Moldova SA* reprezintă liderul ramurii de producere a zahărului din sfecla de zahăr chiar din Republica Moldova. Compania a produs în anul 2012, 53,4 mii tone de zahăr, ceea ce constituie 64% din producția totală de zahăr din Moldova. La

fabrică sunt angajați circa 500 de persoane. Capacitatea de producție a fabricii este de 3000 tone de sfeclă pe zi. Cea mai mare extragere de zahăr a fost înregistrată la această fabrică – 14%.

Lucrările de modernizare a fabricilor, efectuate de companie, și împreună cu partenerii din domeniul agrar, investiții în tehnologia de producere a zahărului din sfeclă de zahăr au contribuit la renașterea ramurii de sfeclă de zahăr și au condus la competitivitatea la piețele europene și cele regionale a zahărului moldovenesc.

Fabrica *Sorcatal-Nord SRL* cu produsul renumit “Cașcaval de Drochia” își ia începutul în istoria orașului Drochia acum 4 ani pe str. Grădinilor 7 fiind o întreprindere tânără. Fabrica este automatizată complet având toate utilajele noi cu o supraveghere încontinuu.

Pe parcursul ultimilor ani, întreprinderea “*Bomi Servis*” a contribuit la deschiderea multor locuri de muncă, iar activitatea acesteia se bazează pe:

- Brutărie,
- Restaurant „Cetate”,
- Cafenea –bar „Ustrița”,
- Magazin „M2”, materiale de construcție,
- Magazin de mobilă „Sadro”,
- Moară,
- Combinat de furaje.

Întreprinderile „*Magols*” și „*Magtos*” de asemenea au contribuit la deschiderea noilor locuri de muncă prin deschiderea a:

- 3 magazine, materiale de construcție
- O fabrică de mobilă
- Confecționare de uși și ferestre.

**Turismul** în oraș este slab dezvoltat deoarece în localitate sunt prezente doar câteva elemente de interes turistic, iar serviciile de promovare a potențialului turistic și de acordare a serviciilor potențialilor turiști lipsesc. Unul din elementele de atracție turistică este Catedrala Adormirii Maicii Domnului care atrage câteva sute de turiști anual. Un anumit potențial de atracție turistică îl dețin și fabricile din oraș care utilizează tehnologii moderne în activitatea de producere cum ar fi cea a zahărului, cașcavalului care trezesc interesul mai multor antreprenori autohtoni. Serviciile hoteliere sunt prestate de 5 hoteluri. Calitatea serviciilor este apropiată standardelor internaționale în domeniu.

### 4.3 Activitate investițională

Intensitatea activității investiționale depinde de climatul de afaceri, ceea ce implică condiții legislative favorabile, transparența implementării legislației, un sistem judecătoresc independent, stabilitatea politică, macroeconomică precum și calitatea și accesibilitatea infrastructurii tehnice.

**Spații disponibile.** În orașul Drochia există imobile și obiecte disponibile ce ar putea fi destinate activităților investiționale în vederea dezvoltării vieții socio-economice a orașului. Rezerve de spații bine dotate cu utilități publice există în suprafață de 6000 m<sup>2</sup>, și imobile (teren) – 196 ha.

O deficiență majoră prezentă a orașului Drochia este faptul că primăria nu dispune de o Ofertă Investițională elaborată cu oportunități bine determinate. Astfel, un obiectiv prioritar în acest domeniu ține de identificarea oportunităților investiționale și elaborarea Ofertei Investiționale.

Luând în considerare potențialul comunității, unele din necesitățile cele mai stringente ce ar putea fi acoperite prin deschiderea sau dezvoltarea unor afaceri mici conform opiniei administrației publice din orașul Drochia sunt construcția unei stații de sortare-transfer a deșeurilor și soluționarea problemei transportului urban. Aceste necesități publice ar putea fi acoperite prin crearea de Parteneriate Publice - Private care în totalitate ar solicita un buget estimativ de 1892500 lei.

**Tabel 6. Necesități locale ce ar putea fi acoperite prin dezvoltarea unor afaceri mici**

	Necesitatea locală	Modalitatea de acoperire (tipul afacerii mici)	Premizele și potențialul existente	Volumul investițiilor inițiale (MDL)	Numărul necesar de angajați
1	Stație de sortare a deșeurilor	Parteneriat public-privat	Cuprinderea întregului oraș cu servicii de salubritate, sortarea deșeurilor cu ulterioara reciclare	564 500	10
2	Transport urban	Parteneriat public-privat	În oraș există doar o singură ruta care nu cuprinde toate regiunile orașului	1328 000	3

Sursa: Primăria orașului Drochia

## 5 Infrastructura edilitară

### 5.1 Fondul locativ

Suprafața totală a fondului locativ la 01.09.2013 constituia 407700 m<sup>2</sup>, inclusiv în blocuri cu apartamente 142160 m<sup>2</sup>, în case particulare 265540 m<sup>2</sup>. Numărul total de case (locuințe) 7631, inclusiv apartamente în blocuri 3554.

Tipul de gospodării în or. Drochia în majoritatea cazurilor este tradițional rurală, în componența căreia sunt un șir de construcții auxiliare, spații de depozitare. Spațiul de locuire și terenul de pe lângă casă sunt concomitent și spații pentru creșterea plantelor multianuale și anuale.

**Proprietatea.** Spațiul locativ în or. Drochia, după forma de proprietate este proprietate privată, rezultat din construcția individuală caracteristică și privatizarea locuințelor din blocurile de locuit.

**Portofoliu de locuințe.** Suprafața spațiului locativ ce-i revine unei persoane constituie 20,08 m<sup>2</sup>.

Gradul de asigurare cu energie electrică este de 100%, gradul de asigurare cu apă potabilă prin rețeaua de apeduct este de aproximativ 99,5%, ponderea gospodăriilor beneficiare a serviciului de canalizare este de 61,4%, din numărul total de gospodării, la rețeaua de gaz sunt conectate 67% din gospodării, iar de serviciul de evacuare a deșeurilor beneficiază 80,3% din gospodării.

### 5.2 Transport

Rețeaua de transport a orașului este reprezentată prin transportul auto și existența căii feroviare care servesc ca principale mijloace de legătură internațională, națională și locală. Orașul nu dispune de aeroport și rețele de transport fluvial.

**Tabel 7. Infrastructura de transport:**

Indicator	Km, Nr.
Linii de cale ferată, km	5,7
Stații de așteptare	3
Mijloace de transport existente	1341
- automobile	
- tractoare	60
- căruțe	10

Sursa: Primăria orașului Drochia

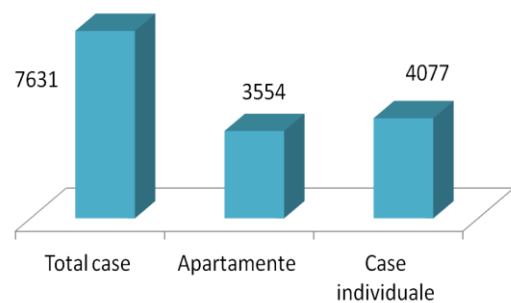
Lungimea totală a rețelei de drumuri este de 83,62 km, dintre care 7,8 km sunt de importanță națională cu îmbrăcăminte rigidă, 75,82 km sunt de importanță locală dintre care doar 41,8% sunt cu acoperire rigidă. Orașul este traversat de la Est la Vest de traseul auto Soroca-Rîșcani de importanță națională. În intravilan acest traseu se transformă în strada Șoseaua Sorociei și mai departe peste calea ferată spre Rîșcani.

Rezultatele studiului efectuat de către compania Magenta Consulting pentru Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale (2012), nivelul de satisfacție al cetățenilor orașului a fost determinat în mediu de 2,92 puncte din maximum de 7 puncte.

Transportul de pasageri în oraș este asigurat atât în interior, cât și spre principalele puncte de destinație orașele Chișinău și Bălți. Regularitatea rutelor de transport este zilnică, prețul călătoriei fiind de la 3 lei (serviciile de transport în interiorul orașului), 70 lei (spre orașul Chișinău). În oraș se prestează și serviciul taxi local cu 3 rute, prețul în mediu al unei călătorii în granițele orașului fiind de 20-25 lei.

**Fig. 11. Fondul Locativ**

Sursa: Primăria orașului Drochia



### 5.3 Alimentarea cu apă

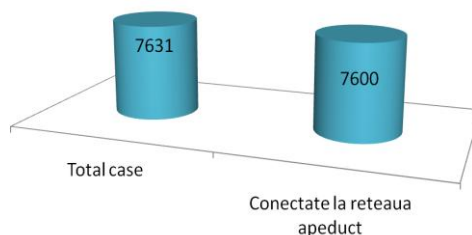
Alimentarea cu apă este efectuată din sonda arteziană, iar rețeaua centralizată de apeduct în oraș este deservită de Întreprinderea Municipală “Apă-Canal” care în anul 2012 a înregistrat un volum al vânzărilor de 5438 mii lei. Totodată, întreprinderea a suportat pierderi în valoare de 11015,3 mii lei ceea ce nu permite întreprinderii să efectueze lucrările de reparație a rețelei în sectoarele în care se necesită, precum și intervenția operativă a lucrătorilor în cazul accidentelor. Totuși, pentru anul 2013 s-au alocat 1 mln. lei pentru renovarea magistralei de aprovizionare cu apă potabilă, proiect ce se află în derulare.

Ponderea gospodăriilor conectate la rețeaua de apeduct este de 99,5% din numărul total de gospodării. Costul unui m<sup>3</sup> de apă livrat persoanelor fizice este de 10 lei, iar pentru persoanele juridice este de 47 lei.

Ca urmare a efectuării unui studiu bazat pe realizarea unui sondaj de opinie publică în orașul Drochia (anul 2012) inclusiv, nivelul de satisfacție al cetățenilor privind calitatea apei furnizate este de 4,41 puncte din maximum 7 puncte, în timp ce administrația publică locală apreciază calitatea serviciului cu 6 puncte.

**Fig. 12. Nivelul de acces la rețeaua de apeduct**

Sursa: Primăria orașului Drochia

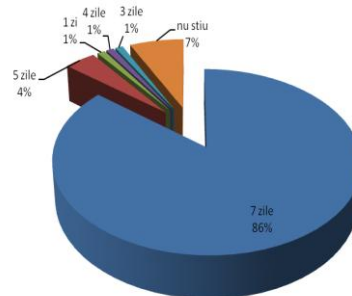


**Fig. 13. Furnizarea apei zile/săptămână**

Sursa: Studiu USAID „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”

Pe parcursul ultimului an, în 20% din numărul beneficiarilor au înregistrat mai mult de 9 întreruperi nereglementate.

În ce privește numărul de zile pe săptămână în care serviciul este prestat, 86% din numărul de cetățeni chestionați au răspuns că beneficiază de serviciu 7 zile pe săptămână, 6% au indicat 3-5 zile, 1% - 1 zi, iar 7% - au răspuns nu știu.



### 5.4 Canalizare

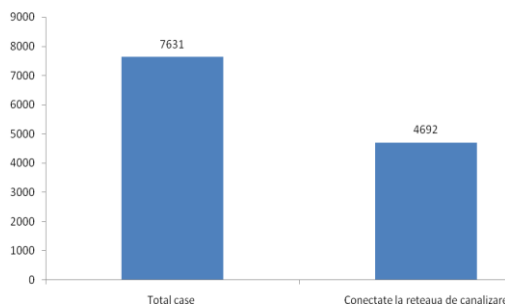
Serviciul de canalizare în orașul Drochia este prestat de asemenea de către Întreprinderea Municipală “Apă-Canal”. Tipul sistemului de canalizare este centralizat, iar costul unui m<sup>3</sup> este de 7 lei pentru persoane fizice și 23 lei pentru persoane juridice.

Sistemul de canalizare nu cuprinde întreaga localitate, ponderea gospodăriilor beneficiare a serviciului de canalizare este de 61,4% din numărul total de gospodării.

Stația de epurare amplasată în partea de est a orașului este învechită, lucrează pe baza filtrelor biologice, și necesită reparație capacitatea 3600 m<sup>3</sup>/24 ore. La moment, primăria orașului Drochia participă în calitate de partener în cadrul unui proiect transfrontalier “Îmbunătățirea situației ecologice a bazinului Prut și Nistru, prin îmbunătățirea sistemelor de epurare a apelor uzate în Cernăuți și Drochia.” care are ca una din activități construcția unei noi stații de epurare moderne cu capacitatea de 400 m<sup>3</sup> /24 ore. Conform sondajului de opinie publică, nivelul de satisfacție al cetățenilor privind calitatea serviciului de canalizare prestat este de 4,16 puncte din maximum 7 puncte. Reprezentanții administrației publice locale apreciază calitatea serviciului cu 4 puncte, aproximativ similar cu cel al cetățenilor.

**Fig. 14. Nivelul de acces la rețeaua de canalizare**

Sursa: Primăria orașului Drochia



## 5.5 Încălzirea

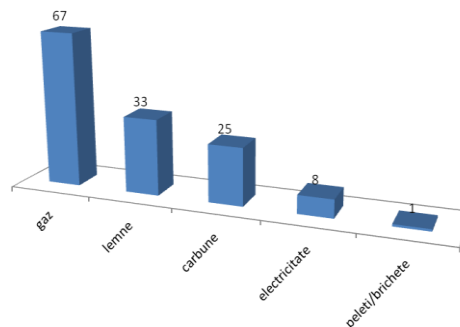
Încălzirea este realizată în mod diferit, astfel casele particulare sunt dotate cu sisteme de încălzire prevăzute pentru utilizarea combustibilului solid, sunt asigurate cu căldură de la sobe, pentru care în calitate de combustibil se folosește gazul natural sau combustibil fosil.

Apartamentele din blocurile locative dispun de sistem centralizat de încălzire, fiind conectate la rețeaua de gaz 67% din gospodării, dar totodată sunt întâlnite și sisteme individuale de încălzire, în baza lemnului și cărbunelui. Toate instituțiile publice sunt conectate la sistemul de încălzire centralizat.

În cadrul studiului efectuat de compania *Magenta Consulting* pentru *Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale* răspunsurile au fost distribuite conform rezultatelor prezentate în Figura 5.5.1.

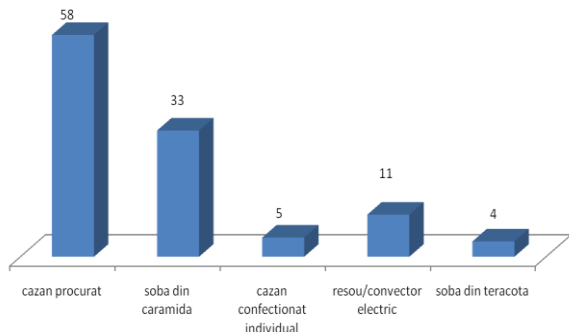
**Fig. 15. Tip de combustibil utilizat pentru încălzire**

Astfel, 67% din gospodării utilizează în calitate de combustibil gazul, 33% din gospodării utilizează lemne, 25% - cărbune, 8% - electricitate și 1% - pește/brichete. Unele gospodării utilizează diferite tipuri de combustibili în mod combinat, fie gaz-lemn, lemne-cărbune, etc.



Sursa: Studiu USAID „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”

**Fig. 16. Tip de instalație pentru încălzire**



Tipul instalației pentru încălzire preponderent utilizat de către locuitorii orașului Drochia este cazanul procurat (58%), 33% din gospodării utilizează soba din cărămidă, iar 11% - reșou/convector electric.

Sursa: Studiu USAID „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”, 2012

## 5.6 Gaz natural, energie electrică

Rețeaua de gaze naturale în oraș este asigurată de către SRL „Florești Gaz”. Beneficiari ai rețelei de gaze, la data de 01.09.2013, sunt 16680 abonați sau 82,1% din numărul total al populației.

Orașul este deservit de Rețele Electrice de Distribuție „Nord -Vest” prin substația - 110/35/10 kw, care este amplasată în partea de Est a localității. Toate locuințele sunt conectate la rețeaua de electricitate.

În conformitate cu rezultatele aceluiași sondaj efectuat de compania *Magenta Consulting* pentru *Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale in 2012* ?, locuitorii orașului Drochia au răspuns că strada pe care locuiesc este iluminată în totalitate în proporție de 13%, 39% au răspuns negativ, iar 49% au răspuns că parțial.

Energii regenerabile – a fost menționat în material utilizare energie geotermala.

**Eficiența energetică.** În conformitate cu prioritățile Strategiei „Europa 2020”, se prevede diminuarea emisiei de CO<sub>2</sub> cu 25% până în anul 2020, ceea ce presupune eficientizarea consumului energetic atât per persoană fizică, cât și per persoană juridică.

Strategia energetică a Republicii Moldova 2013 - 2030 stabilește 3 obiective generale: asigurarea securității aprovizionării cu energie; crearea piețelor concurențiale și integrarea lor regională și europeană; asigurarea durabilității mediului și combaterea schimbărilor climatice.

Programul Național de Eficiență Energetică 2011-2020 prevede drept obiective generale ale sectorului public inițierea programelor pentru îmbunătățirea iluminării stradale, reabilitarea clădirilor publice și a infrastructurii sociale, construirea clădirilor cu consum redus de energie, sau apropiat de zero, și utilizarea surselor regenerabile de energie pentru încălzirea clădirilor sociale.

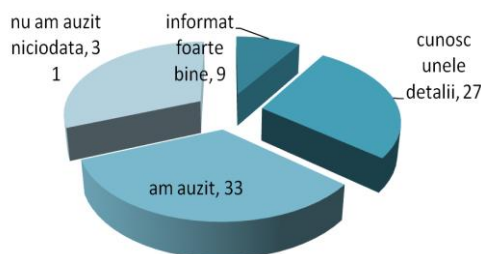
Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2020” a stabilit drept obiectiv economisirea a 10% din consumul de energie la utilizatorii finali în sectorul construcțiilor și atingerea unei ponderi de 10% pentru clădirile publice renovate



către 2020. Planul Național de Acțiuni în domeniul Eficienței Energetice a stabilit drept obiectiv de economisire a energiei de 8,6% în anul 2016 pentru sectorul public, care include și clădirile publice.

În contextul Programului Regional Sectorial pe domeniul Eficiență Energetică în clădirile publice până în anul 2020 se estimează că raionul Drochia va trebui să reabiliteze energetic aproximativ 14.266 m<sup>2</sup> de clădiri publice ceea ce ar însemna aproximativ 10 clădiri publice cu o suprafață medie de 1.500 m<sup>2</sup>. Costurile estimate ale investiției necesare pentru realizarea acestui obiectiv constituie aproximativ 55.60 mil. MDL. Aceste investiții ar putea aduce economii anuale de aproximativ 2.254 MWh echivalentul în economii financiare la bugetul local de până la 2,50 mil. MDL.

**Fig. 17. Nivelul de cunoaștere a despre eficiența energetică**

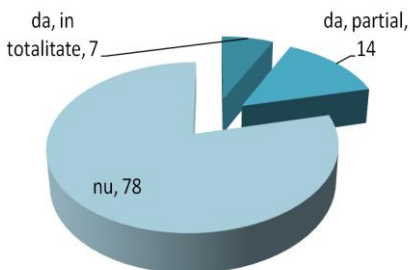


Conform rezultatelor studiului efectuat de compania Magenta Consulting pentru Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale, constată faptul că 31% din numărul persoanelor intervievate nu cunosc deloc conceptul, 33% a auzit de acest concept, 27% cunosc doar unele detalii, și doar 9% sunt informați bine despre avantajele eficienței energetice.

*Sursa: Studiu USAID „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”*

**Fig. 18. Locuințe izolate termic**

*Sursa: Studiu USAID*



Rezultatele aceluiași studiu determină faptul că 78% din numărul de locuințe ale orașului nu sunt izolate termic, 14% sunt parțial izolate termic și doar 7% sunt în totalitate izolate termic.

La data de 20.09.2013, orașul a devenit gazda primei fabricii de producere a biogazului din borhot de sfeclă de zahăr, rezultat din procesul de producere a zahărului din sfeclă. Fabrica aparține companiei Südzucker Moldova și se află pe teritoriul acesteia din Drochia. Instalația este rezultatul unei investiții de 7,5 milioane de euro, efectuate în ultimii doi ani. Aceasta va permite întreprinderii germane Sudzucker Moldova să reducă consumul de gaze naturale cu circa 15% pe an, datorită producerii de biogaz din borhotul de

sfeclă de zahăr, rezultat din producerea zahărului la fabricile companiei. Lansarea acestei fabrici este o noutate pentru Republica Moldova și un pas real spre reducerea dependenței țării de importul de resurse energetice contribuind astfel la realizarea obiectivelor asumate la implementarea Strategiei Naționale de Dezvoltare și a Strategiei Energetice.

Fabrica de biogaz are o capacitate de producție de 7,3 milioane metri cubi de biogaz pe an, cu un conținut de 51% de metan. Centrala pe bază de cogenerare a întreprinderii va produce energie termică și energie electrică pentru necesitățile proprii în sezonul de producere, iar în restul timpului energia electrică va fi livrată în rețeaua de distribuție. Pe parcursul primilor 2 ani vor fi prelucrate doar deșeurile comprimate de sfeclă de zahăr, iar mai apoi vor fi utilizate toate deșeurile organice rezultate în urma procesului de prelucrare a sfeclei de zahăr. Biogazul obținut, de rând cu gazul natural cumpărat de Südzucker Moldova va fi ars în cazanul fabricii, iar energia și aburii obținuți vor fi utilizați în procesul de producere a zahărului. Adicional, instalația de biogaz va mai genera energie termică și electrică. Investițiile urmează să fie recuperate în termen de circa cinci ani.

Fabrica de biogaz din Drochia va avea 10 angajați care vor gestiona procesul de producție în mod computerizat. Resturile vegetale care vor rămâne după obținerea biogazului vor fi utilizate ca îngrășămintă pentru sol.

Orașul Drochia este membru semnatar al Convenției Primarilor angajându-se astfel pentru creșterea eficienței energetice și utilizarea surselor de energie regenerabilă în teritoriile lor, atingerea și depășirea obiectivului Uniunii Europene de reducere cu 20% a emisiilor de CO<sub>2</sub> până în 2020

Astfel, primăria orașului a participat în calitate de parteneri în cadrul unui proiect cu tematica eficienței energetice intitulat „Managementul domeniilor legate de eficiență energetică la nivelul autorităților publice locale” pe perioada anilor 2010-2013.

Obiectivele proiectului au fost:

- Îmbunătățirea capacității Autorităților Publice Locale de a opera mai eficient cu energia și sursele energetice.
- Îmbunătățirea structurilor municipale și facilitarea inovațiilor în domeniul energetic.
- Adaptarea și posibilitatea de a face disponibile sursele informaționale existente în limba engleză prin traducerea în limba oficială a țărilor participante în proiect.
- Crearea unei baze de date, privind consumul energiei în oraș.

## 5.7 Telefonie și comunicații

Rețelele de telefonie fixă sunt deservite de Întreprinderea de stat S.A. „Moldtelecom”. La data de 01.01.2013 erau aproximativ 8623 de abonați. Acces la rețeaua internet sunt 2600 abonați, iar la televiziunea locală 819 abonați.

Orașul Drochia se află în aria de acoperire a operatorilor de telefonie mobilă Orange, Moldcell și Unite, care oferă întreaga gamă de servicii disponibile, inclusiv Internet oferite de Moldtelecom și Starnet. Capacitatea de recepționare a posturilor TV și radio prin eter este satisfăcătoare. Sunt recepționate posturile TV Moldova 1, Prime, ș.a. emise pe teritoriul Republicii Moldova. De asemenea este funcțională rețeaua locală a televiziunii prin cablu.

## 5.8 Managementul deșeurilor

Serviciul de evacuare a deșeurilor este efectuat de către Gospodăria Comunală și Exploatare a locuințelor din orașul Drochia pentru 6133 gospodării ce constituie 80,3% din numărul total de 7631 gospodării. Pentru depozitarea deșeurilor este utilizat un poligon din partea de Sud a orașului, dar care nu este amenajat și nu corespunde normelor sanitare și de protecție a mediului.

La blocurile de locuit, deșeurile se evacuează de două ori pe săptămâna. Platformele cu containere nu sunt îngrădite, nu există o trecere pavată, pe timp ploios este noroi, containerele nu sunt cu capac. Locuințele particulare sunt deservite parțial de către o firmă privată de evacuare a deșeurilor parțial de către Întreprinderea Municipală „Gospodăria Comunală”. Au fost instalate containere, este un container la câteva gospodării, dar contractarea serviciului nu a fost efectuată cu toate gospodăriile, ceea ce favorizează crearea și extinderea gunoiștilor spontane la periferiile orașului.

Pe teritoriul orașului există o gunoiște neautorizată care datorită neamenajării și lipsei întreținerii ei înaintea în intravilan, distanța la moment față de zona locuibilă fiind de mai puțin de 80 m, ceea ce reprezintă un real pericol pentru starea sănătății populației din zonă (aproximativ 200 locuințe).

**Tabel 8. Sistemul de evacuare a deșeurilor**

<i>Sistemul (tipul: centralizat / individual, evacuarea de la poartă / de pe platforme, gunoiști autorizate / neautorizate)</i>	<b>Proprietate</b>	<b>Abonați</b>	<b>Calitatea (de la 1 la 7)*</b>	<b>Costul (pentru consumatori, m3)</b>
De pe platforme (blocuri locative)	privat	1800	5	20
De pe platforme (blocuri locative)	public	3983	5	6
Gospodării individuale	public	250	5	20
Agenți economici	public	100	5	85

\* 1 – extrem de proastă, 2 – foarte proastă, 3 – proastă, 4 – medie, 5 – bună, 6 – foarte bună, 7 – perfectă

Sursa: Primăria orașului Drochia

Conform sondajului de opinie publică efectuat în cadrul Studiului „Evaluarea gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice”, locuitorii orașului au apreciat calitatea serviciului de salubritate cu media de 4,5 puncte din maximum 7 puncte.

Investițiile efectuate pentru îmbunătățirea serviciului de evacuare a deșeurilor au fost în valoare de 1023411 lei ce au fost alocate de către Fondul Ecologic Național în anii 2009 și 2010 pentru procurarea unei autospeciale pentru transportarea deșeurilor și confecționarea urnelor.



## 6 Capacitate instituțională

### 6.1 Management administrativ

Orașul are statut definit conform Legii privind organizarea administrativ-teritorială a Republicii Moldova (nr. 764-XV din 27.12.2001). Reieșind din acest statut, în localitate sunt amplasate instituțiile care reprezintă autoritățile publice locale atât de nivelul I, cât și autorități publice locale de nivelul II, ce asigură prestarea serviciilor publice de nivel raional.

**Consiliul local** Drochia este format din 23 consilieri, dintre care bărbați reprezintă 79,1% și femei 20,8%.

În cadrul consiliului își desfășoară activitatea 4 comisii consultative de specialitate:

1. Comisia economică, aspecte economico-financiare, industrie și comerț;
2. Comisia mediului, aspecte ce țin de alocarea terenurilor, construcțiilor, gospodăriei comunale și de locuințe, protecția mediului, urbanism și amenajarea teritoriului: ecologie, urbanism și amenajarea teritoriului;
3. Comisia administrație publică și drept – aspecte de drept, ordine publică, petiții, adresări, relații cu publicul, turism, sport și culte;
4. Comisia socială - probleme învățământ, cultură, protecție socială și sănătate publică.

Consiliul Local se întrunește în ședințe ordinare cel puțin o dată la 3 luni sau în ședințe extraordinare ori de câte ori este necesar, la cererea Primarului sau a cel puțin o treime din numărul total de consilieri. Pe parcursul anului 2013, comisiile consultative de specialitate ale consiliului local, s-au întrunit de 5 ori, avizând 40 de decizii elaborate.

**Primăria și servicii publice locale.** Primăria activează în baza Regulamentului intern de organizare și funcționare. Primarul este autoritatea reprezentativă a populației și executivă a Consiliului local. Starea clădirii este satisfăcătoare cu un nivel de accesibilitate limitat pentru persoanele cu necesități speciale pante de acces sunt doar pe lângă unele scări.

În activitatea sa, funcționarii publici întocmesc registre de evidență pe următoarele domenii: corespondență, patrimoniu, cadastru, fiscalitate. La nivel de instituție nu sunt întocmite planuri de activitate. Atribuțiile funcționarilor publici sunt stabilite în fișele de post personale adoptate conform Hotărârii de Guvern 201 din 11.03.2009. Atribuțiile primarului sunt stabilite prin Legea privind administrația publică locală nr. 436 din 28.12.2006.

Aparatul Primăriei include 22 angajați dintre care 10 bărbați și 12 femei. Organigrama include următoarele funcții: Primar, secretar al Consiliului orașenesc, jurist, specialist relații cu publicul, specialist pentru reglementarea regimului funciar, arhitect, specialist în construcții, gospodărie comunală și drumuri, contabil-șef, contabil – șef - adjunct, specialist pentru planificare, specialist recrutare și încorporare, specialist probleme tineret, specialist percepere fiscală, secretar-dactilograf, conducător-auto, intendent, îngrijitoare de încăperi.

**Transparența decizională.** În conformitate cu Regulamentul de funcționare a Consiliului local, dreptul de inițiere a procesului de decizie aparține consilierilor și primarului orașului. Unul din mijloacele de implicare a populației în gestionarea treburilor publice sunt consultările proiectelor de decizii cu cetățenii, societatea civilă și sectorul privat. Dintre modalitățile de asigurare a transparenței procesului decizional este utilizat panoul informativ, pagina web a primăriei ([www.primariadrochia.md](http://www.primariadrochia.md)), organizațiile mass-media locală (televiziunea locală și redacția Glia drochiană), cât și Asociațiile de părinți, oamenii din comunitate sunt invitați la ședințele Consiliului Local. Pe parcursul anului precedent, 2012, la ședințele Consiliului Local au participat în mediu 90 persoane, reprezentanți ai grupurilor menționate. În oraș, la televiziunea locală este organizată o emisiune “Ora primarului” în cadrul căreia primarul, cât și alți funcționari publici sunt invitați pentru a răspunde la întrebări direct cetățenilor prin telefon.

**Securitatea publică.** Ordinea publică este asigurată de Inspectoratul de Poliție Drochia. Activitatea Poliției se desfășoară exclusiv în baza și pentru executarea legii, în interesul persoanei, al comunității și în sprijinul instituțiilor statului, pentru apărarea drepturilor și libertăților fundamentale și demnității umane, prevăzute în Declarația universală a drepturilor omului, în Convenția europeană pentru apărarea drepturilor omului și libertăților fundamentale, în Codul european de etică al poliției și în alte acte internaționale, în conformitate cu principiile legalității, respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, imparțialității și nediscriminării, controlului ierarhic permanent, răspunderii personale și profesionalismului, transparenței, respectării secretului de stat și al altor informații oficiale cu accesibilitate limitată.

Conform datelor disponibile numărul de crime este în creștere în anul 2013, comparativ cu anul 2012 de circa 1,8 ori, dar este mai mic comparativ anului 2011 de 1,2 ori. APL nu finanțează structurile de menținere a ordinii publice și se află în relații de colaborare și informare reciprocă.

**Tabel 9. Situația criminogenă pe teritoriul localității**

	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Nr. de crime înregistrate pe teritoriul orașului</b>	88	138	194	80	150
<b>Inclusiv crime cu caracter economic</b>	-	-	46	-	19

Sursa: Primăria or. Drochia

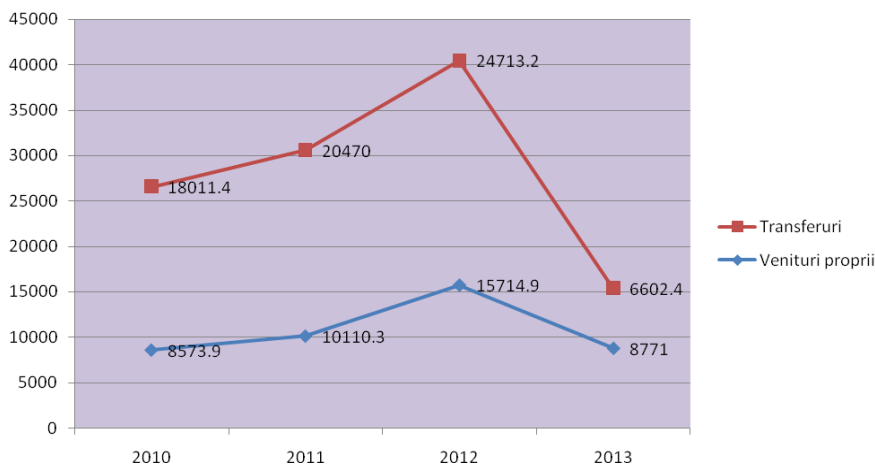
## 6.2 Finanțe publice locale

**Venituri.** Veniturile încasate, în procesul de executare a bugetului local, suplimentar la cele aprobate, precum și economiile de cheltuieli, rămân la dispoziția autorităților administrației publice locale respective, dar nu stimulează creșterea colectării veniturilor proprii. Colectarea mai bună a veniturilor proprii influențează transferurile primite de UAT de la bugetul de stat. Bugetul final fiind influențat de cheltuielile publice plafonate ce revin în medie pe un locuitor pe țară. Dacă veniturile proprii cresc, suma transferului respectiv scade.

**Fig. 19. Dinamica transferurilor și veniturilor proprii, mii lei**

Sursa: Primăria or. Drochia

În structura veniturilor bugetelor locale ale orașului pentru perioada anilor 2010-2012, transferurile dețin valori mult mai mari decât veniturile proprii, astfel pentru anul 2012, ponderea majoritară deținută de **transferuri** este de 61% ceea ce determină o dependență persistentă a activității administrațiilor publice locale de administrația publică centrală. Reducerea ponderii transferurilor în 2013 este determinată de trecerea competenței legată de întreținerea instituțiilor de învățământ primar, gimnazial, mediu de cultură generală și liceal din competența APL de nivelul I în competența APL de nivelul II.



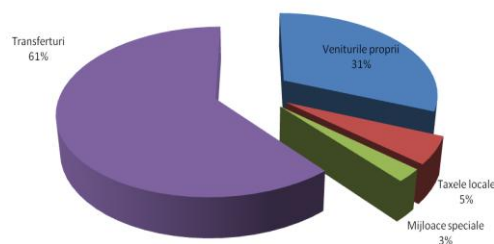
Astfel, în anul 2013, valoarea **veniturilor proprii** depășește suma transferurilor cu 32,8% sau circa de 1,3 ori.

Valoarea bugetului pentru anul 2012 a constituit 40428,1 mii lei format din ponderea majoritară de 61% ce revin transferurilor, 31% - venituri proprii, 5% taxe locale și 3% mijloace speciale.

**Fig. 20. Veniturile bugetului local, anul 2012, %**

Sursa: Primăria or. Drochia

Încasările în teritoriu nu pot acoperi toate cheltuielile pentru necesitățile instituțiilor publice și în aceste condiții pentru acoperirea cheltuielilor sunt necesare transferuri din fondul de susținere financiară a teritoriului, care sunt estimate în conformitate cu prevederile Legii privind finanțele publice locale. Nivelarea posibilităților financiare a bugetelor locale se efectuează prin alocarea surselor financiare din fondul de susținere financiară a bugetelor locale, aprobat în componența bugetului de stat.



Valoarea impozitelor Întreprinderilor Municipale vărsate în bugetul local pentru anul 2012 a constituit 183,55 mii lei sau 20,2% din totalul impozitelor achitate de către acestea.

### Cheltuieli

**Fig. 21. Dinamica cheltuielilor, perioada 2010-2013, mii lei**

Sursa: Primăria or. Drochia

Cheltuielile bugetelor orașului urmează tendințele înregistrate de veniturile bugetare. Astfel, cele mai mari cheltuieli sunt înregistrate în anul 2012 care au crescut comparativ anului 2010 cu 32,8% (9281,1 mii lei). În anul 2013 a volumul cheltuielilor, conform micșorării volumului veniturilor, s-a diminuat de 2,4 ori (cu 22189 mii lei) în datorită trecerii competenței legată de întreținerea instituțiilor de învățământ primar, gimnazial, mediu de cultură generală și liceal din competența APL de nivelul I în competența APL de nivelul II.

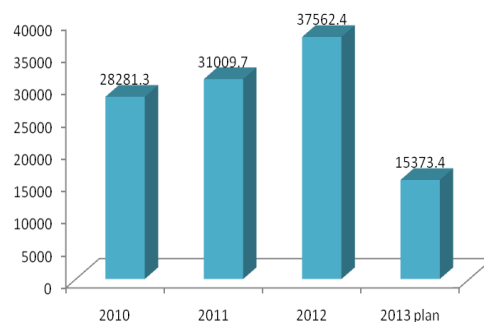


Fig. 22 identifică structura cheltuielilor bugetare sub aspectul clasificăției funcționale. Din acest punct de vedere, pe parcursul anilor 2010 - 2012 primele trei priorități au fost aceleași:

**Prioritatea 1 – școala**, a însemnat 51,4% (anul 2012) din cheltuielile bugetului.

**Prioritatea 2 – grădinița**, a semnatificat 32,7% din cheltuielile bugetului.

**Prioritatea 3 – aparatul administrativ** pentru anii 2010-2011 (cu 4,2% în anul 2011), iar pentru anul 2012 a fost amenajarea teritoriului (5,6%).

Pentru anul 2013, primele 3 priorități sunt:

**Prioritatea 1 – grădinița**, a însemnat 72,1% din cheltuielile bugetului.

**Prioritatea 2 – aparatul administrativ**, a semnatificat 8,3% din cheltuielile bugetului.

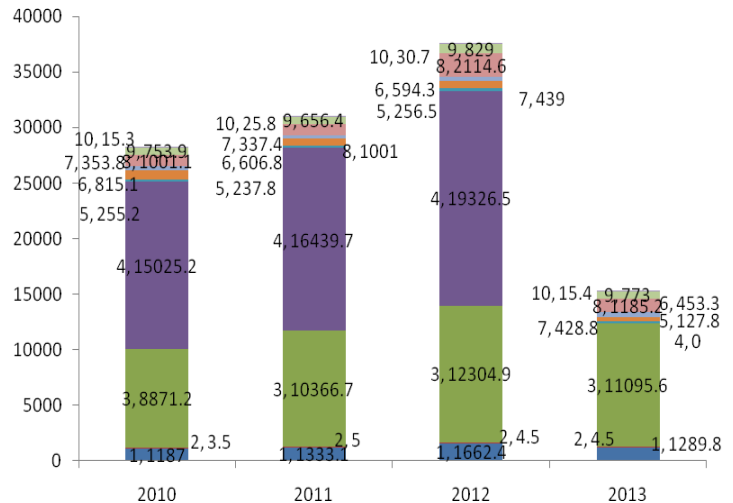
**Prioritatea 3 – amenajarea teritoriului**, a reprezentat 7,7%.

**Fig. 22. Structura cheltuielilor, executate în perioada 2010-2013 (mii lei)**

Sursa: Primăria or. Drochia

Cheltuielile pentru cultură, artă și sport au fost **prioritatea 5** cu 2,9%, și cheltuielile de tutela – **prioritatea 6** cu 2,7%.

**Legenda:** Aparatul administrativ -1, Armată – 2, Grădinița -3, Școala -4, Contabilitate – 5, Cultura, arta, sport – 6, Tutela – 7, Amenajarea teritoriului -8, Cheltuieli neatribuite la alte grupe (de servicii) – 9, Fondul de rezervă -10.



### 6.3 Societate civilă și mass-media

În oraș activează 7 organizații ale societății civile cu obiectivul predominant fiind acordarea asistenței necesare persoanelor din grupurile social vulnerabile. Conlucrarea acestor organizații cu APL se limitează doar la oferirea spațiilor de activitate și adăpost temporar pentru persoanele vulnerabile din partea primăriei. Asociațiile de părinți atât din cadrul instituțiilor școlare, cât și celor preșcolare sunt active și contribuie la îmbunătățirea condițiilor de învățământ, însă doar 2 din acestea au înaintat pachetul de documente la Ministerul de Justiție pentru a fi înregistrate, ceea ce deocamdată limitează activitățile lor în sfera socială a orașului.

**Tabel 10. Structuri ale societății civile**

ONG / grupuri locale organizate (anul creării)	Descriere (obiectiv, activitățile principale)	Datele de contact:
<i>Societatea copiilor invalizi</i>	Susținerea copiilor cu dizabilități	0252 24135
<i>Societatea orbilor</i>	Susținerea oamenilor nevăzători	0252 22914
<i>AO „Drofa”</i>	Susținerea persoanelor în etate	0252 20369
<i>Centrul „Ciocîrlia”</i>	Susținerea copiilor cu dizabilități	0252 20368
<i>Centrul „Căldura casei”</i>	Susținerea copiilor și femeilor în situații de risc	0252 20368
<i>Comunitatea rușilor</i>	Susținerea persoanelor din Federația Rusă	0252 266 35
<i>Centrul „Artemida”</i>	Susținerea drepturilor omului	0252 20308
<i>Centrul maternal „Ariadna”</i>		
<i>Centrul pentru agresorii familiari</i>		

Sursa: Primăria or. Drochia

#### Structuri mass-media

Orașul dispune de televiziune locală „Drochia TV”, televiziunea prin cablu „Somar TV” și o publicație periodică – „Glia Drochiană” cu un tiraj de 4050 exemplare. Reprezentanții mass mediei locale sunt invitați să participe în cadrul ședințelor Consiliului Local, iar ca urmare articolele despre activitatea acestora sunt publicate ulterior spre informarea cetățenilor orașului.

## 7 Analiza integrată SWOT

Analiza SWOT reprezintă un instrument calitativ de analiză a potențialului de dezvoltare durabilă a orașului Drochia și este rezultatul unui proces participativ al părților interesate (grupuri de lucru sectoriale, interviuri, workshop-uri, focus group-uri, dezbateri cetățenești).

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forță de muncă specializată și disponibilă</li> <li>• Infrastructură edilitară locală dezvoltată</li> <li>• Existența centrelor de plasament pentru familii în situații de risc</li> <li>• Diversitate de instituții cultural sportive</li> <li>• Instituții preșcolare termoizolate și asigurate cu infrastructura edilitară</li> <li>• Spații disponibile cu potențial economic</li> <li>• Baza tehnico-materială existentă</li> <li>• Sistem bancar dezvoltat</li> <li>• Piața agricolă accesibilă producătorilor agricoli</li> <li>• Organizații de consultanță în afaceri existente și active</li> <li>• APL deschisă pentru realizarea unor programe complexe de investiții</li> <li>• Experiență de izolare termică a instituțiilor publice</li> <li>• Membru ai Convenției Primarilor pentru Eficiență Energetică</li> <li>• Societate civilă activă</li> <li>• Existența parteneriatelor cu structurile societății civile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spectru limitat de activități de agrement</li> <li>• Infrastructura deteriorată în învățământul preșcolar</li> <li>• Lipsa cadrelor didactice pregătite pentru incluziunea persoanelor cu dizabilități</li> <li>• Lipsa căilor de acces pentru persoanele cu dizabilități la principalele instituții publice</li> <li>• Lipsa mobilierului stradal</li> <li>• Iluminatul insuficient al străzilor</li> <li>• Infrastructură de drumurilor deteriorată</li> <li>• Lipsa întreprinderilor de prelucrare a legumelor și fructelor</li> <li>• Insuficiență de locuri de muncă bine plătite</li> <li>• Grad înalt de uzură a echipamentelor și rețelelor ingineresti</li> <li>• Existența și extinderea gunoștii neamenajate în spațiul intravilanului</li> <li>• Lipsa experienței de Parteneriate Publice - Private</li> <li>• Lipsa ofertei investiționale</li> </ul>
Oportunități	Pericole
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversificarea serviciilor de agrement contra plata în parteneriat cu agenții economici</li> <li>• Accesibilitatea spre calea ferată ce asigură căile de comunicații atât la nivel național cât și la nivel internațional (România, Ucraina),</li> <li>• Colaborare cu instituții financiare</li> <li>• Cooperarea în cadrul Euroregiunii Siret-Prut-Nistru</li> <li>• Lansarea programelor de asistență de preaderare la Spațiul European</li> <li>• Programe transfrontaliere pentru implementarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii și serviciilor</li> <li>• Orașe înfrățite cu Dorohoi, Pineto și Kolomya</li> <li>• Colaborarea cu centre specializate, fonduri naționale și internaționale (FISM, Agenția de Eficiență Energetică), ministere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Majorarea prețurilor (servicii, alimentare, materialele de reparație a drumurilor)</li> <li>• Criza economică</li> <li>• Cadru legal rigid nefavorabil</li> <li>• Instabilitate politică</li> <li>• Instabilitatea monedei naționale</li> <li>• Condiții climaterice nefavorabile (persistența ploilor cu grindină)</li> <li>• Intensificarea fenomenului migrației a nivel național</li> <li>• Grad avansat al corupției</li> </ul>

## Partea II. Strategia de dezvoltare socio-economică

### 8 Cadrul general al Strategiei

#### 8.1 Viziunea strategică

Urmare a identificării necesităților și potențialului de dezvoltare în cadrul profilului de dezvoltare socio-economică a orașului și având la bază tendințele de dezvoltare demografică, socio-economică, a utilităților și serviciilor publice, **viziunea strategică de dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2014 - 2020** este:

**DROCHIA – ORAȘ CURAT, CONFORTABIL PENTRU VIAȚĂ, CU INFRASTRUCTURĂ SOCIO-ECONOMICĂ MODERNĂ, CETĂȚENI EDUCAȚI ȘI GUVERNARE LOCALĂ EFICIENTĂ ȘI TRANSPARENTĂ.**

#### 8.2 Misiunea APL și a comunității

În vederea realizării viziunii strategice, Misiunea comunității și a autorităților publice locale constituie:

**ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII LOCUIȚORILOR PRIN DEZVOLTAREA DURABILĂ A INFRASTRUCTURII LOCALE ȘI PRESTAREA SERVICIILOR DIVERSIFICATE ȘI CALITATIVE, IMPLICĂRII ACTIVE A CETĂȚENILOR ÎN PROCESUL DECIZIONAL ȘI AMELIORAREA STĂRII MEDIULUI AMBIANT**

#### 8.3 Valorile și principiile Strategiei

În implementarea Strategiei de Dezvoltare, toți factorii dezvoltării trebuie să accepte și să recunoască câteva valori stabilite în comun care vor deveni pe perioada 2014-2020 norme de conduită și atitudine reciprocă, acest sistem include:

**Cooperare** Strategia de dezvoltare va fi implementată doar lucrând împreună și în interes reciproc încercând să diminuăm divergențele la maximum.

**Amabilitate** Indivizii unei societăți sunt deschiși, manierați și gata oricând pentru acordarea ajutorului.

**Echitate** Tratarea în mod egal a cetățenilor indiferent de nivelul social, acordarea și accesul în măsură egală a tuturor localnicilor, asigurarea incluziunii sociale cu succes a grupurilor vulnerabile.

**Activism** Această valoare este cheia succesului misiunii noastre și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării Strategiei.

**Profesionalism** Această valoare se va manifesta prin competență și rapiditate în soluționarea problemelor și va avea drept rezultat obținerea unor performanțe mai înalte, facilitând realizarea scopurilor și îndeplinirii misiunii.

**Responsabilitate** Valoare obligatorie tuturor actorilor locali: APL, agenți economici, instituțiilor social - culturale și fiecărui membru al localității în parte în activitatea cotidiană.

**Transparență** O colaborare vizibilă, sinceră între actorii interni și externi. Fără transparență în acțiuni nu se poate obține o imagine reală a realizărilor localității.

#### **Principiile strategiei:**

1. Orientarea activității spre creșterea calității vieții
2. Atragerea și alocarea de resurse necesare pentru dezvoltarea urbană
3. Realizarea de parteneriate cetățeni – APL în procesul de dezvoltare

## 8.4 Obiective strategice

Pentru realizarea Viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a patru obiective strategice:

**OBIECTIV STRATEGIC 1.** Ameliorarea stării mediului și eficientizarea resurselor energetice

**OBIECTIV STRATEGIC 2.** Economie dinamică și sporirea numărului de locuri de muncă bine plătite

**OBIECTIV STRATEGIC 3.** Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate

**OBIECTIV STRATEGIC 4.** Guvernare locală eficientă și transparentă

Obiective strategice	Descriere	Instrumente utile și modalități de realizare
1. Ameliorarea stării mediului și eficientizarea utilizării resurselor energetice	Acțiunile și proiectele pe acest obiectiv strategic se referă la diminuarea poluării mediului și îmbunătățirea stării mediului natural. De asemenea, eficientizarea resurselor energetice constituie o componentă importantă în diminuarea costurilor energetice, cât și poluării mediului ambiant. Obiectivul prevede acțiuni de informare și conștientizare a populației privind protecția și ameliorarea stării mediului în care locuiesc.	Obiectivul strategic urmează a fi realizat prin gestionarea efectivă a deșeurilor și regionalizarea serviciului de depozitare a deșeurilor, informarea și instruirea ecologică a populației, eficientizarea utilizării resurselor energetice și conștientizarea și informarea părților interesate privind eficiența energetică în sectorul public și privat.
2. Economie dinamică și sporirea numărului de locuri de muncă bine plătite	Acest Obiectiv strategic vizează crearea condițiilor adecvate pentru atragerea tinerilor specialiști și noilor investitori în activitățile economice, dezvoltarea activităților de producție și susținerea antreprenorilor.	Obiectivul strategic urmează a fi realizat prin accentuarea și fortificarea potențialului investițional, susținerea creșterii nivelului de producere, diversificarea serviciilor de suport antreprenorial și modernizarea acestora.
3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate	Acest Obiectiv vizează creșterea calității serviciilor de educație și celor medicale, realizarea activităților de incluziune socială a persoanelor din grupurile vulnerabile. Serviciile accesibile vizează și diversificarea activităților culturale precum și îmbunătățirea condițiilor de deplasare. Totodată, vizează acțiuni și proiecte de îmbunătățire a calității serviciilor de utilități publice, asigurarea accesului tuturor cetățenilor la utilități publice și creșterea nivelului de confort a locuirii în oraș.	Obiectivul strategic urmează a fi realizat ca urmare a creării diversificării și modernizării serviciilor publice în baza parteneriatelor publice - private, public – public - privat, cooperări intercomunitare pentru a asigura confortul de trai al fiecărui cetățean
4. Guvernare locală eficientă și transparentă	Ultimul Obiectiv strategic vizează aplicarea instrumentelor de management performant și bune practici de administrare bazate pe profesionalism și pregătire profesională înaltă a specialiștilor Primăriei, precum și asigurarea transparenței activității administrației publice locale ceea ce va îmbunătăți și consolida încrederea și cooperarea APL-ului cu societatea civilă, sectorul privat și alți factori interesați.	Obiectivul strategic va fi realizat prin organizarea vizitelor de schimb de experiență, instruirea personalului, modernizarea și sporirea accesibilității serviciilor prestate de primărie, sporirea vizibilității activităților primăriei, fortificarea relațiilor de comunicare și parteneriat cu publicul, sensibilizarea populației privind prevenirea cazurilor de corupție.



## 9 Planul de Măsuri 2014-2020

### OBIECTIV STRATEGIC 1. Ameliorarea stării mediului și eficientizarea resurselor energetice

Nr.	Măsuri 2014 - 2020	Indicatori	Surse de verificare
1.1.	Managementul deșeurilor	nr de platforme de selectare a deșeurilor amplasate; nr de containere de colectare a deșeurilor m2 de suprafață amenajată a gunoiștilor neautorizate nr urne de gunoi instalate M2 de teren curățit în preajma lacului orășenesc	Contracte de vânzare - cumpărare semnate Decizii elaborate și semnate Acte de predare-primire a obiectelor Rapoarte trimestriale și anuale Contracte de prestări servicii semnate Fotografii Site-ul primăriei Drochia
1.2.	Informarea și instruirea ecologică a publicului	Nr indicatoare de informare și conștientizare a populației plasate nr pliante de informare și conștientizare a populației elaborate nr. articole în ziarul local publicate nr arbori și arbuști plantați camere video instalate diminuarea numărului de delincvențe	Ziarul local Contracte de vânzare - cumpărare semnate Fotografii Rapoarte trimestriale și anuale Procese Verbale
1.3.	Eficientizarea utilizării resurselor energetice	Reducerea cu 20% a resurselor energetice cheltuite Nr de resurse energetice alternative utilizate	Contracte de vânzare - cumpărare semnate Decizii elaborate și semnate Contracte de cooperare semnate Fotografii Rapoarte trimestriale și anuale
1.4.	Conștientizarea și informarea părților interesate privind eficiența energetică atât în sectorul public, cât și privat	Nr de campanii de informare realizate Minimum 1000 de persoane informate	Fotografii Rapoarte anuale Ziarul local

**OBIECTIV STRATEGIC 2. Economie dinamică și sporirea numărului de locuri de muncă bine plătite**

Nr.	Măsuri 2014 - 2020	Indicatori	Surse de verificare
2.1.	Dezvoltarea activităților de producție	Ofertă investițională elaborată; Nr de investitori noi Nr de noi locuri de muncă create Nr de întreprinderi renovate și funcționale;	Contracte de prestări servicii semnate Decizii elaborate și semnate Acte de predare-primire a obiectelor Rapoarte trimestriale și anuale Fotografii Registre de evidență a numărului de întreprinderi
2.2.	Diversificarea serviciilor pentru susținerea dezvoltării antreprenorialului	Număr de instruirii organizate Număr de servicii create Număr de participanți la instruirii; Număr de afaceri noi create	Rapoarte trimestriale și anuale Liste de participanți Agende Fotografii Registre de evidență a numărului de întreprinderi
2.3.	Susținerea activităților economice cu valoare adăugată	Centru comercial construit; Număr de tribune renovate; Număr de tineri ce se ocupă cu sportul Piață agricolă amenajată modernă; Noi locuri de muncă create Sistem sonor instalat și funcțional	Rapoarte trimestriale și anuale Contracte de vânzare - cumpărare semnate Fotografii Registre de evidență a numărului de întreprinderi

**OBIECTIVUL STRATEGIC 3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate**

Nr.	Măsuri 2014 - 2020	Indicatori	Surse de verificare
3.1.	Modernizarea și diversificarea serviciilor sociale	Nr de servicii nou create și funcționale; Cantine sociale amenajate; 100% din numărul de pedagogi instruiți Nr de case de copii de tip familial instituite și funcționale Nr. persoane beneficiare	Rapoarte trimestriale și anuale Contracte de vânzare - cumpărare semnate Decizii elaborate și semnate Contracte de cooperare semnate Procese Verbale Liste de participanți Fotografii Registre de evidență
3.2.	Sporirea accesibilității persoanelor vulnerabile la serviciile publice	100% din instituțiile publice dotate cu rampe și bare de sprijin Direcția Asistență Socială reamplasată la et. 1	Rapoarte trimestriale și anuale Contracte de vânzare - cumpărare semnate Fotografii
3.3.	Reabilitarea și modernizarea clădirilor instituțiilor sociale, culturale și de învățământ	Instituții aprovizionate cu apă caldă Sisteme de canalizare a instituțiilor renovate Muzeu de istorie și etnografie funcțional Bazin de înot construit și funcțional	Rapoarte ale IM "Apa-Canal" Decizii elaborate și semnate Contracte de vânzare - cumpărare semnate Procese Verbale



Nr.	Măsuri 2014 - 2020	Indicatori	Surse de verificare
3.4.	Îmbunătățirea condițiilor de educație preșcolară și școlară	Nr de săli sportive dotate cu echipamente moderne necesare Nr de cabinete medicale dotate cu mobilier și echipamente;	Fotografii Rapoarte trimestriale și anuale Decizii elaborate și semnate Contracte de vânzare - cumpărare semnate Acte de Predare-primire Procese Verbale Fotografii
3.5.	Dezvoltarea zonelor de odihnă și agrement	Terenuri de joacă pentru copii amenajate; Nr. de zone de agrement create, amenajate și curate	Rapoarte trimestriale și anuale Decizii elaborate și semnate Contracte de vânzare - cumpărare semnate Acte de Predare-primire Procese Verbale
3.6.	Îmbunătățirea serviciilor de utilitate publică	Existența unei gunoiști autorizate Număr de autospeciale achiziționate; Poligon de depozitare a deșeurilor construit, Km de rețea de apeduct renovat Sporirea cu 30% a calității apei livrate Nr de pompe ale apeductului renovate Stație de epurare reparată Km de sistem de canalizare renovat Nr de unități de transport procurate;	Rapoarte trimestriale și anuale Decizii elaborate și semnate Contracte de cumpărare semnate Acte de Predare-primire Procese Verbale Fotografii Contracte de subcontractare Contracte de prestări servicii
3.7.	Extinderea și modernizarea serviciilor publice	Km de apeduct construit Stație de epurare construită km de rețele electrice construite Nr de fântâni arteziene reparate Km de rețea de gazificare construită Nr de beneficiari noi conectați km de iluminare publică renovată	Rapoarte trimestriale și anuale Contracte de cumpărare semnate Decizii elaborate și semnate Acte de Predare-primire Procese Verbale Fotografii Contracte de subcontractare Contracte de prestări servicii
3.8.	Îmbunătățirea calității rețelei stradale	km de trotuar pavate cu beton asfaltic. km de drum reparat cu beton asfaltic, km de drum reparat în varianta albă Km de drum marcat Nr de indicatoare rutiere instalate Nr de stații de așteptare construite	Rapoarte trimestriale și anuale Decizii elaborate și semnate Contracte de cumpărare semnate Acte de Predare-primire Procese Verbale Contracte de subcontractare

**OBIECTIV STRATEGIC 4. Guvernare locală eficientă și transparentă**

Nr.	Măsuri 2014 - 2020	Indicatori	Surse de verificare
4.1.	Implementarea instrumentelor de management performant în activitatea APL	Nr de vizite de schimb de experiență organizate Nr de participanți ai vizitelor Nr de funcționari publici instruiți în planificare strategică Nr. de funcționari publici instruiți în scriere de proiecte Nr de vizitatori on-line	Rapoarte trimestriale și anuale Decizii elaborate și semnate Liste de participanți Agende Fotografii
4.2.	Asigurarea transparenței activității administrației publice locale	Ghișeu unic de informare a cetățenilor creat; Nr. cetățeni informați Nr de audieri publice televizate Nr de campanii de informare organizate Nr de pliante privind informarea populației privind activitatea APL elaborate	Rapoarte trimestriale și anuale Procese verbale Fotografii
4.3.	Îmbunătățirea relațiilor administrației publice locale cu publicul	Număr comunicate de presă publicate Număr întâlniri de cartier organizate Număr de participanți	Rapoarte trimestriale și anuale Procese verbale Site-ul primăriei
4.4.	Prevenirea cazurilor de corupție în cadrul administrației publice locale	Numărul de seminare organizate Numărul de participanți Număr de pliante distribuite	Rapoarte trimestriale și anuale Procese verbale Fotografii Liste de participanți
4.5.	Fortificarea parteneriatelor cu societatea civilă	Număr de ședințe organizate Număr de participanți Planuri de activități elaborate Număr de proiecte elaborate	Rapoarte trimestriale și anuale Procese verbale Liste de participanți

## 10 Planul Strategic de Acțiuni al orașului Drochia, 2014-2016

### 10.1 Planuri de acțiuni sectoriale

#### OBIECTIV STRATEGIC 1. Ameliorarea stării mediului și eficientizarea resurselor energetice

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>1.1. Managementul deșeurilor</b>	1.1.1. Amplasarea a 20 de platforme de colectare selectivă a deșeurilor inclusiv cu procurarea a 60 de containere de colectare a deșeurilor	2014-2016	2,5 mln.	Primăria, Gospodăria Comunală	Fondul Ecologic Național	20 de platforme de colectare selectivă a deșeurilor amplasate; 60 de containere de colectare a deșeurilor
	1.1.2. Curățarea și amenajarea gunoiștilor neautorizate	2014-2015	120 mii	Primăria, Gospodăria Comunală	FEN	15 mii m2 de suprafață amenajată
	1.1.3. Amplasarea urnelor de gunoi în zonele de odihnă și străzile orașului	2014-2015	78 mii	Primăria, Gospodăria Comunală	Buget local, agenți economici	120 urne de gunoi instalate
	1.1.4. Organizarea lucrărilor de curățire a terenului din împrejurul lacului orașenesc	2014-2016	1 milion	Primăria, Gospodăria Comunală	Consiliul Raional, Fondul Ecologic Național	495360 m2 de teren curățit
<b>1.2. Informarea și instruirea ecologică a publicului</b>	1.2.1. Plasarea indicatoarelor de păstrare a curățeniei	2014-2015	15 mii	Primăria	Fondul Ecologic Național	20 indicatoare plasate
	1.2.2. Instalarea unui sistem de supraveghere video	2014-2015	30 mii	Primăria	Buget local, surse atrase	20 camere video instalate
	1.2.3. Desfășurarea campaniilor de conștientizare a populației privind păstrarea unui mediu curat	2014-2015	50 mii	Primăria	Fondul Ecologic Național	2000 de pliante elaborate 20 articole în ziarul local publicate
	1.2.4. Sădirea arborilor și arbuștilor în golurile spațiilor verzi	2014-2016	1 mln	Primăria, ÎM	ONG, Inspekția ecologică	1000 arbori și arbuști sădiți
	1.2.5. Organizarea Gărzii Populare	2014-2016	10 mii	Primăria	Buget Local	Diminuarea cu 20% a numărului de delievențe
<b>1.3. Eficientizarea utilizării resurselor energetice</b>	1.3.1. Izolarea termică a clădirilor instituțiilor publice	2014-2016	10 mln	Primăria	Fondul de Eficiență Energetică	Micșorarea facturii energetice
	1.3.2. Implementarea măsurilor de izolare termică a blocurilor locative	2014-2016	1 mln	Primăria	Fondul de Eficiență Energetică MoREEFF	Micșorarea facturii energetice
	1.3.3. Înlocuirea cazanelor vechi cu	2014-2016	5 mln.	Primăria,	Fondul de Eficiență	Micșorarea facturii

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
	cazane performante la grădinița nr. 3			Consiliul Raional	Energetică, Fondul Global	energetice
	1.3.4. Eficientizarea utilizării resurselor energetice în sectorul public și privat prin utilizarea resurselor energetice de alternativă.	2014-2016	3 mln.	Primăria	Fondul de Eficiență Energetică, Fondul Global de Mediu	Micșorarea făcturii energetice

**OBIECTIV STRATEGIC 2. Economie dinamică și sporirea numărului de locuri de muncă bine plătite**

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>2.1 Dezvoltarea activităților de producție</b>	2.1.1. Elaborarea ofertei investiționale	2014-2016	25 mii	Primăria	Surse atrase, USAID	Oferă investițională elaborată; Sporirea numărului de investitori Crearea de noi locuri de muncă
	2.1.2. Asigurarea condițiilor și a infrastructurii fizice adecvate/necesare construcției unei fabricii de prelucrare a fructelor și legumelor	2014-2016	35 mln.	Agenți economici	Agenți economici	Condiții atractive pentru investiții Infrastructură fizică îmbunătățită, Fabrică de prelucrare a fructelor și legumelor renovată și funcțională; Noi locuri de muncă
<b>2.2. Diversificarea serviciilor pentru susținerea dezvoltării antreprenorialului</b>	2.2.1. Organizarea instruirilor în domeniul dezvoltării afacerilor	2014-2016	10 mii	Primăria	Companii de consultanță	Număr de instruirii organizate Număr de participanți; Număr de afaceri noi create
	2.2.2. Diversificarea serviciilor companiilor de consultanță locale în domeniul afacerilor	2014-2016	10 mii	Companii de consultanță	Primăria, ONG-uri	Număr de servicii create
	2.2.3. Constituirea unui Incubator de Afaceri	2014-2016	1 mln.	Companii de consultanță	Surse atrase	Număr de afaceri noi create
<b>2.3. Susținerea activităților economice cu valoare adăugată</b>	2.3.1. Construcția și amenajarea stadionului orașenesc (tribune, vestiare, cabinet medical, WC).	2014-2016	7 mln.	Primăria, Clubul Sportiv Drochia	Federația de Fotbal a Moldovei	Centru comercial construit; 2 tribune renovate; Număr de tineri ce se ocupă cu sportul

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
	2.3.2. Modernizarea și reorganizarea pieții agricole	2014-2016	4 mln.	Primăria, ÎM. „Piața agroalimentară”	Buget local, agenții economici	Piață agricolă amenajată modern; Noi locuri de muncă
	2.3.3. Instalarea sistemului sonor de plasare anunț-publicitate (radio) la piața agricolă	2014-2016	100 mii	Primăria, ÎM. „Piața agroalimentară”	Buget local, agenții economici	Sistem sonor instalat și funcțional

### OBIECTIVUL STRATEGIC 3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>3.1. Modernizarea și diversificarea serviciilor sociale</b>	3.1.1. Organizarea cursurilor de perfecționare pentru cadrele didactice în facilitarea incluziunii sociale a elevilor cu dizabilități	2014	40 mii	Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	Consiliul Raional, Ministerul Educației	80% din numărul de pedagogi instruiți
	3.1.2. Construcția și amenajarea blocurilor sanitare publice de tip EcoSan în centrul orașului, gara auto și gara feroviară	2014-2015	900 mii	Primăria	Buget local, surse atrase	3 blocuri sanitare EcoSan construite și amenajate
	3.1.3. Extinderea serviciului Casa de tip familial, instituirea a 3 case de copii de tip familial	2014-2016	150 mii	Primăria, Consiliul Raional	ONG-uri, agenții economici	3 case de copii de tip familial instituite și funcționale
	3.1.4. Constituirea a unei cantine sociale pentru persoanele vulnerabile	2014-2016	300 mii	Primăria, Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	ONG-uri, alte surse atrase	1 cantină socială constituită și funcțională, Nr. persoane beneficiare
	3.1.5. Constituirea unui Azil pentru persoane în etate	2014-2016	700 mii	Primăria	Buget local	Azil pentru persoane în etate funcțional, Nr. persoane beneficiare
<b>3.2. Sporirea accesibilității persoanelor vulnerabile la serviciile publice</b>	3.2.1. Amenajarea instituțiilor publice cu rampe și bare de sprijin pentru facilitarea accesului persoanelor cu deficiențe de mobilitate	2014-2016	500 mii	Primăria, Consiliul raional Compania de Asigurări în Medicină Directorii	Buget local Buget Republican Agenți economici	90% din instituțiile publice dotate cu rampe și bare de sprijin

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
				instituțiilor		
	3.2.2. Reamplasarea Direcției Asistență Socială la et. 1	2015-2016	400 mii	Consiliul Raional	Buget Raional	Direcția Asistență Socială reamplasată la et. 1
<b>3.3. Reabilitarea și modernizarea clădirilor instituțiilor sociale, culturale și de învățământ</b>	3.3.1. Aproximarea cu apă caldă a instituțiilor preșcolare și școlare	2014-2016	70 mii	Primăria, Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	Buget local, Buget Raional	Instituții aprovizionate cu apă caldă
	3.3.2. Renovarea sistemului de canalizare la instituțiile preșcolare și școlare	2014-2016	1 mln.	Primăria, Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	Buget local, Buget Raional	Sisteme de canalizare a instituțiilor renovate
	3.3.3. Deschiderea unui Muzeu de istorie și etnografie	2014-2016	500 mii	Primăria, Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	Buget local, Buget Raional	Muzeu de istorie și etnografie funcțional
<b>3.4. Îmbunătățirea condițiilor de educație preșcolară și școlară</b>	3.4.1. Dotarea sălilor sportive ale instituțiilor școlare cu echipamente speciale elevilor cu dizabilități	2014-2015	70 mii	Direcția Învățământ Tineret și Sport, CR	Buget Raional	5 săli sportive dotate cu echipamente
	3.4.2. Dotarea instituțiilor de învățământ cu materiale didactice	2014-2016	500 mii	Primăria, Directorii instituțiilor de învățământ	Consiliul Raional	Instituții de învățământ modern, dotate ce asigură o educație de calitate
	3.4.3. Dotarea cabinetelor medicale ale instituțiilor preșcolare cu mobilier și echipamente	2014-2015	200 mii	Primăria	Buget local, surse atrase	5 cabinete medicale dotate cu mobilier și echipament; Serviciu de supraveghere a dezvoltării copiilor funcțional
<b>3.5. Dezvoltarea zonelor de odihnă și agrement</b>	3.5.1. Amenajarea a 6 terenuri de joacă pentru copii	2014-2016	600 mii	Primăria	Buget local, agenți economici	6 terenuri de joacă amenajate; copii sănătoși și dezvoltați
	3.5.2. Identificarea și implementarea proiectului PPP de amenajare a unei zone de agrement în preajma lacului orășenesc	2014-2016	9 mln.	Primăria, Consiliul Raional	Buget Local, Buget Raional Agenți economici, Fondul Ecologic Național	Zonă de agrement creată, amenajată și curată

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>3.6. Îmbunătățirea serviciilor de utilitate publică</b>	3.5.3 Identificarea și implementarea proiectului PPP de amenajare și modernizare a parcului central (scaune, urne, hăvuz, trotuare, etc)	2014-2016	2 mln	Primăria	Consiliul Raional Buget Local Fondul Ecologic Național	Zona de parc amenajată
	3.5.4. Identificarea și implementarea proiectului PPP de în vederea construcției unui bazin de înnot	2014-2016	1 mln.	Primăria	Surse atrase	Bazin de înnot construit și funcțional Nr. de beneficiari
	3.6.1. Reînnoirea auto parcului Gospodăriei Comunale cu autospeciale moderne	2014-2016	4 mln.	Primăria, Gospodăria Comunală	Fondul Ecologic Național	Număr de autospeciale achiziționate; Servicii de calitate prestate
	3.6.2. Participarea în cadrul proiectului regional de construcție a unui depozit regional de management al deșeurilor	2014-2015	25 mln.	ADR, Consiliul Raional, Primăria	FNDR, Ministerul Mediului	Poligon construit, Starea ecologică în regiune ameliorată
	3.6.3. Renovarea sistemului de aprovizionare cu apă	2014-2015	5 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Ministerul Mediului, surse atrase	Km de rețea de apeduct renovat
	3.6.4. Aprovizionare cu apă potabilă permanent (24/24 ore)	2014-2016	2 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, Ministerul Mediului	Sporirea nivelului calității apei livrate
	3.6.5. Reparația capitală a pompelor apeductului de la stațiile nr. 2 și 3	2014-2016	2 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, Ministerul Mediului	Reparație capitală a pompelor apeductului efectuată Sporirea nivelului calității apei livrate
	3.6.6. Reparația capitală a stației de epurare a orașului	2014-2016	1,5 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Fondul Ecologic Național	Reparație capitală a stației de epurare efectuată
	3.6.7. Renovarea sistemului de canalizare	2014-2016	1,5 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, FEN	2.5 Km de sistem de canalizare renovat
	3.6.8. Achiziționarea a 2 unități de transport pentru îmbunătățirea serviciului de transport urban	2014-2015	1 mln.	Primăria, Gospodărie Comunală	Buget local, surse atrase	2 unități de transport procurate; Serviciul de transport urban îmbunătățit
<b>3.7. Extinderea și modernizarea serviciilor publice</b>	3.6.9. Extinderea rețelilor de canalizare, inclusiv celor pentru apele pluviale	2014-2016	17 mln.	Primăria	Buget local, Fondul Ecologic ÎM „Gospodăria Comunală”	1 km 400 m de rețea construită
	3.7.1. Extinderea rețelilor de apeduct în sectoarele caselor particulare noi	2014-2016	3 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, Ministerul Mediului	5 Km de apeduct construit
	3.7.2 Renovarea sistemului de apeduct în regiunea fabrica de zahăr	2014-2016	8 mln.	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, surse atrase	18 km



Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>3.8. Îmbunătățirea calității rețelei stradale</b>	3.7.3. Construcția bransamentului spre or. Drochia la Apeeductul Soroca-Bălți	2014-2015	99709380	Consiliul Raional	Consiliul Raional, FNRD	1 Stație de epurare construită 34,172 km de rețele de apeduct construite Nr de beneficiari noi conectați
	3.7.4. Extinderea rețelelor electrice în sectoarele noi construite	2014-2016	600 mii	Primăria	Rețele Electrice de Distribuție „Nord - Vest”	5 km de rețele electrice construite
	3.7.5. Reparația capitală a 2 fântâni arteziene (nr. 5 și 6)	2014-2016	110 mii	Primăria, ÎM „Apă-canal”	Buget local, surse atrase	2 fntini arteziene reparate Mărirea volumului apei pomate.
	3.7.6. Renovarea iluminării stradale cu corpuri de iluminat LED	2014-2016	3 mln.	Primăria	Fondul Eficiență Energetică	75 km de iluminare publică renovată
	3.8.1. Amenajarea bulevardelor Independenței și Mitropolit Varlaam.	2014-2016	4.3 mln.	Primăria	FISM Primăria Fondul Ecologic	11700 m2 de trotuar pavate cu beton asfaltic, 10 mii m2 înverzire, sădire copaci.
	3.8.2. Reparația capitală a străzilor orașului: Gudanov, 31 August, D. Cantemir	2014-2016	8 mln	Primăria	Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor	3.3 km de drum reparat cu beton asfaltic,
	3.8.3 Reparația străzilor orașului: Grădimilor, Burebista, Constructorilor, Mitropolit Varlaam, V. Alecsandri, Eternitate, 27 August, Cecal, Alexandru Pământăleală, 8 Martie, Dica-Vodă, Bulevardul Independenței	2014-2016	5 mln.	Primăria	Buget local, surse atrase	15 km de drum varianta alba, plombarea gropilor, instalarea bordurilor, etc
	3.8.4. Plasarea marcajului rutier și instalarea indicatoarelor rutiere pe străzile orașului.	2014-2016	250 mii	Primăria, Gospodăria Comunală	Buget local, surse atrase	112 de indicatoare rutiere instalate
	3.8.5. Construcția a 10 stații de așteptare	2014-2016	450 mii	Primăria, Gospodăria Comunală	Buget local, surse atrase	10 stații de așteptare construite



**OBIECTIV STRATEGIC 4. Guvernare locală eficientă și transparentă**

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
<b>4.1. Implementarea instrumentelor de management performant în activitatea APL</b>	4.1.1. Organizarea vizitelor de schimb de experiență în managementul administrației publice locale	2014-2015	50 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	10 vizite organizate Nr de participanți ai vizitelor
	4.1.2. Participarea cadrelor la cursuri de planificare strategică	2014-2015	20 mii	Primăria	Buget Local, ONG-uri, surse atrase	10 funcționari publici instruiți
	4.1.3. Participarea cadrelor la cursuri de scriere a proiectelor	2014-2015	20 mii	Primăria	Buget Local, ONG-uri, surse atrase	2 funcționari publici instruiți
	4.1.4. Actualizarea și modernizarea site-ului primăriei	2014-2016	20 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	Nr de vizitatori
	4.1.5. Elaborarea unui studiu analitic privind identificarea serviciilor posibile de a fi prestate electronic	2014-2015	10 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	Studiu analitic privind prestarea e-serviciilor
	4.1.6. Modernizarea serviciilor identificate prin prestarea lor în formatul electronic	2014-2016	20 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	5 servicii prestate în format electronic
<b>4.2. Asigurarea transparenței activității administrației publice locale</b>	4.2.1. Crearea unui ghișeu unic în cadrul primăriei	2014-2015	45 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	1 Ghișeu unic de informare a cetățenilor creat; Nr. Cetățeni informați
	4.2.2. Constituirea registrelor electronice disponibile online	2014-2015	7 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	Servicii eficiente și transparente
	4.2.3. Organizarea audierilor publice televizate	2014-2015	50 mii	Primăria	Buget Local, Consiliul Raional	Nr de audieri publice televizate
	4.2.4. Organizarea campaniilor de informare a cetățenilor privind activitatea APL	2014-2016	20 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	Nr de campanii de informare organizate 2000 de pliante elaborate
<b>4.3. Îmbunătățirea relațiilor administrației publice locale cu publicul</b>	Plasarea lunară a comunicatelor de presă privind activitatea administrației publice locale pe site-ul primăriei	2014-2016		Primăria	Primăria	Număr comunicate de presă publicate
	Organizarea întâlnirilor de cartier anuale	2014-2016	20 mii	Primăria	Buget local	Număr întâlniri de cartier organizate Număr de participanți
<b>4.4. Prevenirea cazurilor de corupție în cadrul administrației publice locale</b>	Organizarea campaniilor de informare anuale "Nu Corupției!"	2014-2016	20 mii	Primăria	Buget Local, surse atrase	Numărul de seminare organizate Numărul de participanți Număr de pliante distribuite Diminuarea cazurilor de corupție

Măsuri	Acțiuni	Perioada de implementare	Cost (lei)	Responsabil	Parteneri / Surse potențiale de finanțare	Rezultate și indicatori
	Organizarea unei comisii obștești de monitorizare participativă a activităților administrației publice locale (achiziții publice, angajare personalului, etc.)	2014-2016		Primăria	ONG-uri	Comisie obștească de monitorizare participativă constituită Număr de membri
	Instruirea / perfecționarea continuă a funcționarilor publici în domeniul de specialitate anticorupție	2014-2016	30 mii	Primăria, Specialist resurse umane	Buget local, surse atrase	Numărul de instruiți / perfecționări efectuate Numărul de funcționari publici instruiți / perfecționați profesional Număr seminare/training-uri anticorupție efectuate
	Monitorizarea calității serviciilor prestate prin instalarea unei boxe pentru reclamații/mulțumiri	2014-2015	3 mii	Primăria, Specialist relații cu publicul	Buget local, surse atrase	Număr boxe instalate Registru evidență elaborat Număr reclamații și mulțumiri recepționate Număr plângeri de corupție recepționate Număr funcționari penalizați
4.5. Fortificarea parteneriatelor cu societatea civilă	Organizarea ședințelor trimestriale cu membrii asociațiilor obștești în vederea identificării problemelor și stabilirii planului ulterior de activități	2014-2016		Primăria, Specialist relații cu publicul, Specialist Tineret	Consiliul Orașenesc	Număr de ședințe organizate Număr de participanți Planuri de activități elaborate
	Acordarea suportului în scrierea proiectelor de dezvoltare comunitară asociațiilor obștești inclusiv Consiliului Local al Tinerilor	2014-2016	50 mii	Primăria	Buget local, surse atrase	Număr de proiecte elaborate

## 10.2 Riscuri și impedimente

În planificarea implementării Strategiei de dezvoltare sunt luate în calcul riscurile și impedimentele de implementare care pot să apară pe parcursul perioadei de implementare. În funcție de sursele acestor riscuri și impedimente, acestea pot fi interne și externe.

Domeniu	Descriere
<b>Riscuri interne</b>	
<b>Managementul implementării strategiei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Confruntări de interese privind implementarea strategiei;</li> <li>• Resurse financiare limitate;</li> <li>• Lipsa capacităților de atragere a investițiilor.</li> </ul>
<b>Parteneriat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea;</li> <li>• Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților;</li> <li>• Neimplicarea partenerilor naționali și internaționali.</li> </ul>
<b>Dezvoltarea economică</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa interesului din partea agenților economici în dezvoltarea bazei economice locale;</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale;</li> <li>• Imigrarea forței de muncă;</li> </ul>
<b>Mediu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indiferența populației privind conștientizarea pericolului folosirii apei poluate asupra sănătății lor</li> <li>• Lipsa doritorilor de a beneficia de servicii de salubritate.</li> </ul>
<b>Riscuri externe</b>	
<b>Cadrul politico-juridic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instabilitatea politică;</li> <li>• Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare.</li> </ul>
<b>Relații parteneri externi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale;</li> <li>• Micșorarea cuantumului transferurilor de la bugetul de stat și raional.</li> </ul>
<b>Starea economiei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potențial investițional redus;</li> <li>• Infrastructură de afaceri nedezvoltată;</li> <li>• Instabilitatea economică.</li> </ul>

### *10.3 Monitorizarea și evaluarea Strategiei de Dezvoltare*

Succesul realizării Strategiei de dezvoltare depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de prezența unei coalizări a eforturilor unui parteneriat între societatea civilă și APL. În procesul realizării Planului de Acțiuni vor fi implicați mai mulți actori, fiecare contribuind la implementarea acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local, Primarul)
2. Locuitorii orașului
3. Societatea civilă (ONG-urile, asociațiile profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul raional, Guvernul, Organizațiile internaționale).

Implementarea Strategiei de dezvoltare poate fi divizată convențional în 3 etape:

**Aprobarea Strategiei.** În cadrul acestei etape Strategia de dezvoltare va fi prezentată locuitorilor la Audierea Publică. După analiza propunerilor și recomandărilor înaintate în timpul și după Audierea publică, Strategia va fi ajustată și ulterior, înaintată Consiliului Local spre adoptare. În perioada următoare, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea Planului de acțiuni 2014-2016.

Implementarea Planului de acțiuni se va efectua prin realizarea activităților, proiectelor. Pentru realizarea unui parteneriat durabil între Primărie, Consiliul local și cetățeni, vor fi instituite Grupuri de Lucru responsabile de pregătirea proiectelor, administrarea și monitorizarea permanentă a mersului implementării proiectelor, supravegherea lucrărilor și plăților pentru lucrările îndeplinite.

Pentru fiecare acțiune, proiect, vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), resurse necesare, responsabili și partenerii, care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

**Monitorizarea Strategiei.** În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea acțiunilor, proiectelor. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor se va efectua prin intermediul indicatorilor de performanță. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (i) evaluarea atingerii obiectivelor strategice prin intermediul indicatorilor de progres și (ii) raportarea rezultatelor evaluării.

**Evaluarea implementării Strategiei** se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingerea a obiectivelor fixate.

Raportarea implementării Strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor trimestriale către Primărie privind realizarea Planului de acțiuni și a obiectivelor strategice. Anual Primăria va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare.

## 10.4 Portofoliul de proiecte

### Fișă de Proiect nr. 1

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Îmbunătățirea managementului deșeurilor în orașul Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>1. Ameliorarea stării mediului și eficientizarea resurselor energetice</i>
<b>Măsura:</b>	<i>1.1. Managementul deșeurilor</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Managementul deșeurilor
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Ameliorarea stării mediului ambiant în orașul Drochia prin îmbunătățirea calității serviciului de gestionare a deșeurilor
<b>Succintă descriere proiect:</b>	<p>Serviciul de evacuare a deșeurilor este disponibil pentru aproximativ 80,3% din numărul total de gospodării. Pentru depozitarea deșeurilor este utilizat un poligon din partea de Sud a orașului, dar care nu este amenajat și nu corespunde normelor sanitare și de protecție a mediului.</p> <p>Platformele existente cu containere nu sunt îngrădite, nu există o trecere pavată, pe timp ploios este noroi, containerele nu sunt cu capac. Numărul limitat de containere, respectiv platforme (9 platforme și 350 de containere), precum și contractarea serviciului incompletă cu toate gospodăriile favorizează crearea și extinderea gunoiștilor spontane la periferiile orașului.</p> <p>Proiectul propune procurarea și amplasarea a 20 de platforme de colectare selectivă a deșeurilor și a 60 de containere de colectare selectivă a deșeurilor în vederea eficientizării și îmbunătățirii serviciului de gestionare a deșeurilor în orașul Drochia. Platformele vor fi pavate și dotate cu câte trei containere pentru deșeuri menajere, sticle din plastic și carton / hârtie.</p>
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilirea echipei de implementare a proiectului</li> <li>2. Masa rotundă de lansare a proiectului</li> <li>1. Identificarea modelului de container pentru colectare selectivă a deșeurilor</li> <li>2. Elaborarea caietului de sarcini</li> <li>3. Organizarea concursurilor de achiziționare a echipamentelor și de selectare a companiei de efectuare a lucrărilor de amplasare a platformelor și containelor</li> <li>4. Desemnarea companiilor cistigatoare</li> <li>5. Efectuarea lucrărilor propriu-zise</li> <li>6. Pregătirea materialilor pentru organizarea a 6 campanii de conștientizare/sensibilizare a populației privind modalitatea de colectare selectivă a deșeurilor</li> <li>7. Desfășurarea a 6 campanii de conștientizare/sensibilizare a populației privind modalitatea de colectare selectivă a deșeurilor</li> <li>8. Lansarea serviciului de gestionare (colectare selectivă) a deșeurilor</li> <li>9. Încheierea proiectului</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oraș curat, mediu sănătos de viață</li> <li>• 20 de platforme de colectare selectivă amplasate pe străzile orașului:</li> <li>• 60 de containere de colectare selectivă a deșeurilor amplasate pe străzile orașului</li> <li>• 6 campanii de conștientizare/sensibilizare a populației privind modalitatea de colectare selectivă a deșeurilor organizate</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Platformele vor fi amplasate alături de platformele existente. Un SF sau proiect tehnic lipsește.
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria, Gospodăria Comunală Fondul Ecologic Național
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	12 luni
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	2,5 mln. lei
<b>Potențiale surse de cofinanțare</b> (publice și private):	Fondul Ecologic Național Contribuții: primăria, populația orașului

## Fișă de Proiect nr. 2

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Îmbunătățirea calității infrastructurii stradale în orașul Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate</i>
<b>Măsura:</b>	<i>3.6. Îmbunătățirea serviciilor de utilitate publică</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Social (Infrastructură)
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Îmbunătățirea condițiilor de circulație a transportului și pietonilor
<b>Succintă descriere proiect:</b>	<p>Partea carosabilă a străzilor orașului este deteriorată în proporție de 40%, iar 25 km din 75 total sunt în variantă albă sau sunt drumuri de țară care preponderent sunt la periferiilor orașului, astfel populația ce locuiește la periferii rămânând a fi marginalizată.</p> <p>Denivelările sunt unul din principalii factori care contribuie la producerea accidentelor rutiere, accidentărilor persoanelor în etate, copii, creșterea cheltuielilor de combustibil și reparație a mijloacelor de transport, respectiv poluarea mai intensă a mediului.</p> <p>Conform prezentului proiect se propune reparația străzilor Grădinilor, Burebista, Constructorilor, Mitropolit Varlaam, V. Alecsandri, Eternitate, 27 August, Cecal, Alexandru Plămădeală, 8 Martie, Dica-Vodă, Bulevardul Independenței.</p>
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilirea Echipei de implementare a proiectului</li> <li>2. Elaborarea caietului de sarcini</li> <li>3. Organizarea tender-ului de selectare a companiei care va efectua lucrările de reparație/construcție a străzilor</li> <li>4. Desemnarea companiei câștigătoare</li> <li>5. Efectuarea lucrărilor de reparație/construcție a străzilor (plombarea gropilor, construcția noilor porțiuni de drum, instalarea bordurilor)</li> <li>6. Încheierea proiectului</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 km de drum varianta alba construite,</li> <li>• 10 km de drum reparate</li> <li>• 20 km de bordură instalate</li> <li>• Diminuarea numărului de accidente rutiere și accidentări</li> <li>• Eficientizarea utilizării resurselor de combustibil și timp de deplasare centru-periferii-centru</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Se elaborează proiectul tehnic pentru străzile principale ce leagă zona de centru cu periferiile orașului.
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria orașului Drochia Consiliul Raional Drochia
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	36 luni
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	5 milioane lei
<b>Potențiale surse de cofinanțare</b> (publice și private):	Contribuții: primăria, surse atrase



### Fișă de Proiect nr. 3

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Elaborarea Ghidului investițional al orașului Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>Economie dinamică și sporirea numărului de locuri de muncă bine plătite</i>
<b>Măsura:</b>	<i>Dezvoltarea activităților de producție</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Economie
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Atragerea noilor surse investiționale în orașul Drochia
<b>Succintă descriere proiect:</b>	<p>În orașul Drochia există imobile și obiecte disponibile ce ar putea fi destinate activităților investiționale în vederea dezvoltării vieții socio-economice a orașului. Rezerve de spații bine dotate cu utilități publice există în suprafață de 6000 m2 și imobile (teren) – 196 ha.</p> <p>O deficiență majoră prezentă a orașului Drochia este faptul că primăria nu dispune de o Ofertă Investițională elaborată cu oportunități bine determinate. Lipsa datelor tehnice ale spațiilor și terenurilor disponibile, evaluării potențialului și fezabilității investiționale lor reduc posibilitatea atragerii potențialilor investitori precum și posibilitatea de a fi valorificate.</p> <p>Prin implementarea proiectului, se propune elaborarea unui Ghid Investițional care ar fi conține o evaluare tehnică a tuturor obiectelor, terenurilor disponibile ce ar putea fi valorificate în scopuri investiționale.</p>
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaborarea caietului de sarcini privind recepționarea de oferte a companiilor interesate de elaborarea unui Ghid Investițional al orașului Drochia</li> <li>2. Organizarea tenderului și selectarea companiei ce va elabora Ghidul Investițional al orașului Drochia</li> <li>3. Elaborarea Ghidul Investițional al orașului Drochia (profilul orașului Drochia cu evaluarea bunurilor proprietății publice cu potențial investițional</li> <li>4. Multiplicarea Ghidului Investițional</li> <li>5. Publicarea și distribuirea Ghidului Investițional</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ghid Investițional multiplicat, publicat și distribuit</li> <li>• Atragerea potențialilor investitori și noilor surse investiționale</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Spații – 6000 m2 și terenuri –196 ha (ex.: hotel, laborator biologic, depozite, grădinița nr. 6, comisaritul militar)
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria orașului, Consiliul raional
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	3
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	100 000 lei
<b>Potențiale surse de cofinanțare</b> (publice și private):	Contribuții: primăria, surse atrase

## Fișă de Proiect nr. 4

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Amenajarea terenurilor de joacă pentru copii în zonele locuibile ale orașului Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate</i>
<b>Măsura:</b>	<i>3.5. Dezvoltarea zonelor de odihnă și agrement</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Social
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Crearea condițiilor de agrement pentru copii și sporirea nivelului de securitate a sănătății lor
<b>Succintă descriere proiect:</b>	<p>În orașul Drochia există doar 3 terenuri de joacă pentru copii, amplasate în centrul orașului la care acces au doar copiii (20% din totalul numărului de copii) ale căror locuințe sunt în imediata vecinătate de terenurile amenajate pentru joacă. Astfel, copii ce locuiesc la periferii sunt nevoiți să se deplaseze 2-3 km pentru a beneficia de condițiile de recreere din centrul orașului ceea ce sporește nivelul de accidente în rândul copiilor, utilizarea inefficientă a timpului, precum și marginalizarea copiilor ce nu se deplasează la terenurile de joacă limitate amplasate în centrul orașului.</p> <p>În vederea creării condițiilor echitabile de joacă pentru toți copiii orașului Drochia, protecției sănătății lor, în prezentul proiect se propune amenajarea a 6 terenuri de joacă distribuite egal în zonele locuibile ale orașului.</p>
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilirea Unității de implementare a proiectului</li> <li>2. Identificarea terenurilor destinate pentru jocuri de copii</li> <li>3. Elaborarea caietelor de sarcini</li> <li>4. Desfășurarea tenderelor privind selectarea companiei de efectuarea a lucrărilor de amenajare a terenurilor și instalare a echipamentelor, și a companiei de furnizare a echipamentelor</li> <li>5. Efectuarea procedurii de achiziții publice</li> <li>6. Efectuarea lucrărilor propriu-zise</li> <li>7. Desfășurarea unei campanii de informare publică</li> <li>8. Darea în exploatare a terenurilor de joacă</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Condiții optime și sigure de joacă pentru copii create</li> <li>• 6 terenuri de joacă amenajate</li> <li>• Campanie de informare publică organizată</li> <li>• Reducerea numărului de accidentări în rândul copiilor</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Existența terenurilor disponibile. Există stabilită o amplasare prealabilă a terenurilor de joacă.
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria orașului, populația orașului
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	4 luni
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	600 000 lei
<b>Potențiale surse de co-finanțare</b> (publice și private):	Contribuții: primăria, agenți economici

## Fișă de Proiect nr. 5

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Extinderea sistemului de canalizare în sectorul nr. 10 din orașul Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>3. Valorificarea capitalului uman și asigurarea cu servicii publice de calitate</i>
<b>Măsura:</b>	<i>3.6. Îmbunătățirea serviciilor de utilitate publică</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Social (Infrastructură)
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Crearea condițiilor sanitare în sectorul nr. 10 al orașului. Îmbunătățirea stării ecologice a regiunii locuibile a orașului.
<b>Succintă descriere proiect:</b>	<p>Conform unui <i>Raport de Audit în domeniul mediului privind aprovizionarea cu apă și canalizarea localităților –aprobat prin Hotărârea Curții de Conturi nr.14 din 12 aprilie 2012</i>, orașul Drochia se numără unul din localitățile ce dispun de resurse de apă potabilă caracterizate cu niveluri sporite de neconformitate la parametrii de calitate (microbiologici, chimici și cantitativi) ai acesteia atât din sursele subterane, cât și din sistemele de distribuire.</p> <p>Ponderea probelor neconforme la parametrii chimici din sursele centralizate subterane în anul 2011 a variat între 84 % până la 100%. Sistemul de canalizare nu cuprinde întreaga localitate, ponderea gospodăriilor beneficiare a serviciului de canalizare este de 61,4% din numărul total de gospodării. Lipsa sistemului de canalizare determină agravarea stării mediului ambiant prin aruncarea sporadică a apelor uzate de gospodăriile sectorului. Fosele septice (haznalele) existente (circa 1500 în total, 152 haznale în sectorul 10) nu sunt curățite sistematic ceea ce contribuie de asemenea la poluarea mediului în special al apelor freatice, fântânilor, iar în rezultat și creșterea considerabilă a numărului de îmbolnăviri.</p> <p>În cadrul proiectului se propune îmbunătățirea condițiilor de trai ale populației orașului și ameliorarea stării mediului prin executarea lucrărilor de construcție a sistemului de canalizare și lichidarea foselor septice (haznalelor).</p>
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaborarea Studiului topografic</li> <li>2. Elaborarea proiectului tehnic</li> <li>3. Elaborarea caietului de sarcini</li> <li>4. Organizarea tenderului și selectarea companiei de efectuare a lucrărilor</li> <li>5. Efectuarea lucrărilor propriu-zise</li> <li>6. Lansarea serviciului extins.</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,4 km de rețea de canalizare construită</li> <li>• Îmbunătățirea serviciului de canalizare</li> <li>• Cel puțin 100 de fose septice (haznale) lichidate</li> <li>• Ameliorarea stării mediului ambiant.</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	N/A
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria orașului Drochia ÎM „Gospodăria Comunală” Locuitorii sectorului nr. 10
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	18 luni
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	17 milioane
<b>Potențiale surse de cofinanțare</b> (publice și private):	Fondul Ecologic Contribuții: primăria, populația orașului

## Fișă de Proiect nr. 6

<b>Titlul proiectului:</b>	<b>Actualizarea și modernizarea site-ului primăriei orașului Drochia</b>
<b>Obiectul strategic:</b>	<i>1. Guvernare locală eficientă și transparentă</i>
<b>Măsura:</b>	<i>4.1. Implementarea instrumentelor de management performant în activitatea APL</i>
<b>Localizare:</b>	or. Drochia, sectorul Guvernare Locală
<b>Obiectivul general al proiectului:</b>	Sporirea nivelului de transparență al activității administrației publice locale și accesului la informații de utilitate publică.
<b>Succintă descriere proiect:</b>	Primăria orașului Drochia dispune de un site neactualizat, majoritatea informațiilor necesare despre activitatea și serviciile prestate de către administrația publică locală lipsesc, aspectul paginilor web sunt neatractive, iar multe din rubricile existente sunt nefuncționale. În vederea eficientizării timpului cetățeanului, accesarea rapidă a informației necesare, sporirea productivității angajaților primăriei, cât și a nivelului de transparență a activității lor, se propune actualizarea și modernizarea site-ului primăriei prin implementarea prezentului proiect.
<b>Activități necesare:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilirea unei echipe de implementare a proiectului și distribuirea sarcinilor</li> <li>2. Efectuarea unui mini-sondaj de opinie publică (50 participanți) privind identificarea noilor elemente de informare pentru a fi introduse pe site-ul primăriei</li> <li>3. Identificarea unei persoane juridice / fizice în vederea modernizării site-ului primăriei</li> <li>4. Instruirea unei persoane responsabile de actualizarea site-ului primăriei</li> <li>5. Actualizarea site-ului primăriei</li> <li>6. Organizarea unei campanii de informare privind accesibilitatea sporită informațiilor publice privind activitatea primăriei și utilizarea site-ului primăriei.</li> </ol>
<b>Rezultate așteptate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sporirea accesului la informația de utilitate publică</li> <li>• Sporirea nivelului de transparență al activității APL</li> <li>• Site al Primăriei orașului Drochia modernizat și actualizat</li> <li>• 1 persoană instruită în actualizarea site-ului primăriei</li> <li>• Campanie de informare privind accesibilitatea și modalitatea de utilizare a site-ului primăriei desfășurată.</li> </ul>
<b>Statutul proiectului:</b> (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Existența site-ului primăriei
<b>Responsabil și potențiali parteneri de implementare:</b>	Primăria orașului Drochia
<b>Durată estimativă:</b> (luni)	2 luni
<b>Costuri estimative:</b> (mii MDL)	10 mii
<b>Potențiale surse de cofinanțare</b> (publice și private):	Contribuții: primăria orașului Drochia, surse atrase